



Hochschule Reutlingen  
Reutlingen University

HOCHSCHULE REUTLINGEN

# Unsere Ziele für die Zukunft

Struktur- und Entwicklungsplan 2017 bis 2021





<b>Grußwort des Präsidenten</b>	<b>3</b>
<b>Hochschule Reutlingen – viele Facetten</b>	<b>4</b>
<b>Mission</b>	<b>6</b>
<b>Vision</b>	<b>8</b>
<b>Unsere Ziele</b>	<b>10</b>
<b>Fazit</b>	<b>22</b>

## Liebe Leserinnen und Leser,

der Struktur- und Entwicklungsplan (SEP) 2017-2021 der Hochschule Reutlingen wurde in einem beinahe zwei Jahre andauernden Prozess erarbeitet. Neben Professorinnen und Professoren waren auch Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der fünf Fakultäten, der Verwaltung und der weiteren Einrichtungen der Hochschule an diesem Prozess beteiligt. Diese breite Hochschulöffentlichkeit hat aus verschiedenen Perspektiven gemeinsam die (Weiter-) Entwicklung der Hochschule Reutlingen vorangetrieben. Gleichzeitig haben wir über verschiedene Formate alle Bediensteten der Hochschule Reutlingen transparent über den SEP-Prozess informiert.

Mit dem neuen SEP stellen wir sicher, dass wir auch in Zukunft eine erfolgreiche und anerkannte Hochschule für angewandte Wissenschaften in Baden-Württemberg, in Deutschland, aber auch in der Welt bleiben werden. Daher haben wir uns für die kommenden Jahre ehrgeizige Ziele gesteckt, für die es sich lohnt, sich einzusetzen. Und für die wir sicherlich an der einen oder anderen Stelle gegenüber dem Land eintreten müssen, um die notwendige Finanzierung zu erhalten.

Im Namen des Präsidiums bedanke ich mich sehr herzlich bei allen, die Ideen und Zeit in die Erarbeitung des SEPs 2017-2021 investiert haben. Der vorliegende SEP zeigt, dass Kommunikation sowie transparentes und integratives Vorgehen eine Organisation voranbringen.

Ihr

Prof. Dr. Hendrik Brumme  
Präsident der Hochschule Reutlingen



Prof. Dr. Hendrik Brumme.



## Hochschule Reutlingen – viele Facetten

Die Hochschule Reutlingen ist eine der führenden deutschen Hochschulen für angewandte Wissenschaften mit technischen, wirtschaftswissenschaftlichen, Design-, Informatik-, Chemie- und interdisziplinären Studiengängen. Die Studienangebote erstrecken sich auf grundständige und postgraduale Studienangebote sowie auf die akademische Weiterbildung.

Seit Jahren wird die Hochschule Reutlingen in allen relevanten Bereichen mit Bestnoten gerankt. In der Lehre sind alle Fakultäten mit ihren Programmen in deutschlandweiten Rankings in der Spitzenklasse gelistet. Ebenso wurden im internationalen Ranking U-Multirank Spitzenbewertungen erreicht.

In Baden-Württemberg liegt Reutlingen bei der Forschungsleistung (eingeworbene Forschungsmittel und wissenschaftliche Publikationen) immer wieder in der Spitzengruppe der baden-württembergischen Hochschulen für angewandte Wissenschaften. Dies gilt laut Analyse des Stifterverbandes auch für die Anzahl an Gründungen aus der Hochschule heraus. Die Hochschule Reutlingen ist darüber hinaus in einschlägigen Rankings auch führend bezüglich ihrer Internationalität. Die Studierenden nutzen die über 180 internationalen Partnerschaften für Auslandsaufenthalte oder machen bereits internationale Erfahrungen am Campus durch Kontakt zu Personen aus rund 100 unterschiedlichen Nationen. ■



## Mission

Unsere Mission umfasst folgende vier Aufgabenfelder:

1. Stärkung der Unternehmen durch das Ausbilden von optimal vorbereiteten Führungskräften, Spezialistinnen und Spezialisten – auch für den internationalen Markt
2. Stärkung der Unternehmen durch angewandte Forschung, Innovationstransfer und Beratung
3. Stärkung der gesellschaftlichen Weiterentwicklung durch Stimulation innovativer Gründungen und das Besetzen zukunftsrelevanter Themen
4. Weiterentwicklung der Hochschule Reutlingen als attraktive Arbeitgeberin ■



## Vision

Die Hochschule Reutlingen gehört zu den renommiertesten Hochschulen für angewandte Wissenschaften in Deutschland mit international sehr gutem Ruf. Die Absolventinnen und Absolventen erwecken höchstes Interesse bei Unternehmen, die Forscherinnen und Forscher stärken die Unternehmen durch Transfer und angewandte Forschung. Die Hochschule selbst ist führend bei der Weiterentwicklung der Hochschullandschaft. ■



## Unsere Ziele

### Lehren und Lernen

- Lernen und Lehren neu denken: u. a. Förderung von selbstverantwortlichem und im Verlauf des Studiums selbst-reguliertem Lernen sowie Paradigmenwechsel von einer Lehr- zu einer Lernkultur
- Studierendenzentriertes Lehren und Lernen: individuelle Bedürfnisse und Lernvoraussetzungen der Studierenden durch Weiterentwicklung und Ausbau der Lehrangebote noch stärker berücksichtigen
- Werteorientiertes Lernen und Lehren weiter ausbauen
- Technologieunterstütztes Lernen und Lehren weiter fördern
- Qualitätsentwicklung: Ausbau des hochschulweiten Qualitätsmanagementsystems im Bereich Studium und Lehre

### Weiterbildung

- Umsatzsteigerung sämtlicher Weiterbildungsaktivitäten auf bis zu 6 Mio. Euro
- Internationalität auch in den Weiterbildungs-Programmen etablieren
- Beteiligung aller Fakultäten am zukünftigen Wachstum der Weiterbildung
- Weiterbildungs-Marketing verbessern, um koordiniert nach außen zu kommunizieren und um die Sichtbarkeit der Hochschule zu erhöhen

## Forschung

- Weiterführung des Bonussystems für Forschungsleistungen
- Ausbau der Forschungsnetzwerke innerhalb, aber auch außerhalb der Hochschule
- Etablierung von Promotionsprogrammen an der Hochschule
- Wachstum der Forschung weiter vorantreiben
- Weiterentwicklung der Strukturen der Lehr- und Forschungszentren (LFZ) und Erhöhung der Transparenz mit dem Ziel, die internen Prozesse in den LFZ zu definieren und abzugleichen
- Definition der Rahmenbedingungen zum Einsatz des akademischen Mittelbaus in die Lehre
- Förderung von und Erwartungen an Forschung in Wirtschaftswissenschaften und in der Informatik, um die Rahmenbedingungen für Forschung in diesen Fächern zu verbessern
- Stärkung des Innovationstransfers an der Hochschule Reutlingen





## Unternehmertum und Gründung

- Bereitstellung von curricularen und außercurricularen Angeboten im Bereich Entrepreneurship
- Errichtung eines „Gründerhauses“, um notwendige Infrastruktur für gründungswillige Studierende zu schaffen
- Gründungsunterstützung: Beratungsnetzwerk und Mentoringprogramme für gründungsinteressierte Studierende ausbauen
- Ausbau von Interdisziplinarität und Wissensvernetzung als notwendige Maßnahmen, um kreative und innovative Gründungsideen generieren zu können
- Gründung von „Übungsfirmen“ zur Gründungsförderung
- Gründer- bzw. Unternehmerevent veranstalten



## Internationalität

- Internationale Curricula und Sprachangebote weiterentwickeln, um auch die Internationalisation@home weiter voranzutreiben
- Dissemination: Sichtbarkeit der Internationalität nach außen weiter ausbauen
- Entwicklung hin zum interkulturellen und bilingualen Campus
- Internationale Forschungs- und Lehrverbünde ausbauen
- Erreichung eines hohen Anteils an ausländischen Studierenden, Mitarbeiterinnen, Mitarbeitern und Lehrenden an der Hochschule Reutlingen





## Digitalisierung

- Gestaltung der digitalen Erfahrung relevanter Bezugsgruppen, digitale Kommunikations- und Kontaktstrategien entwickeln
- Digitalisierung von Kernprozessen, insbesondere Einführung eines Campus-Management-Systems
- Kompetenzaufbau Digitalisierung – für Studierende, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Professorinnen und Professoren
- Aufbau einer digitalen Lernplattform
- Campus App und Mobile Management entwickeln

## Organisationsentwicklung und Führungssystem

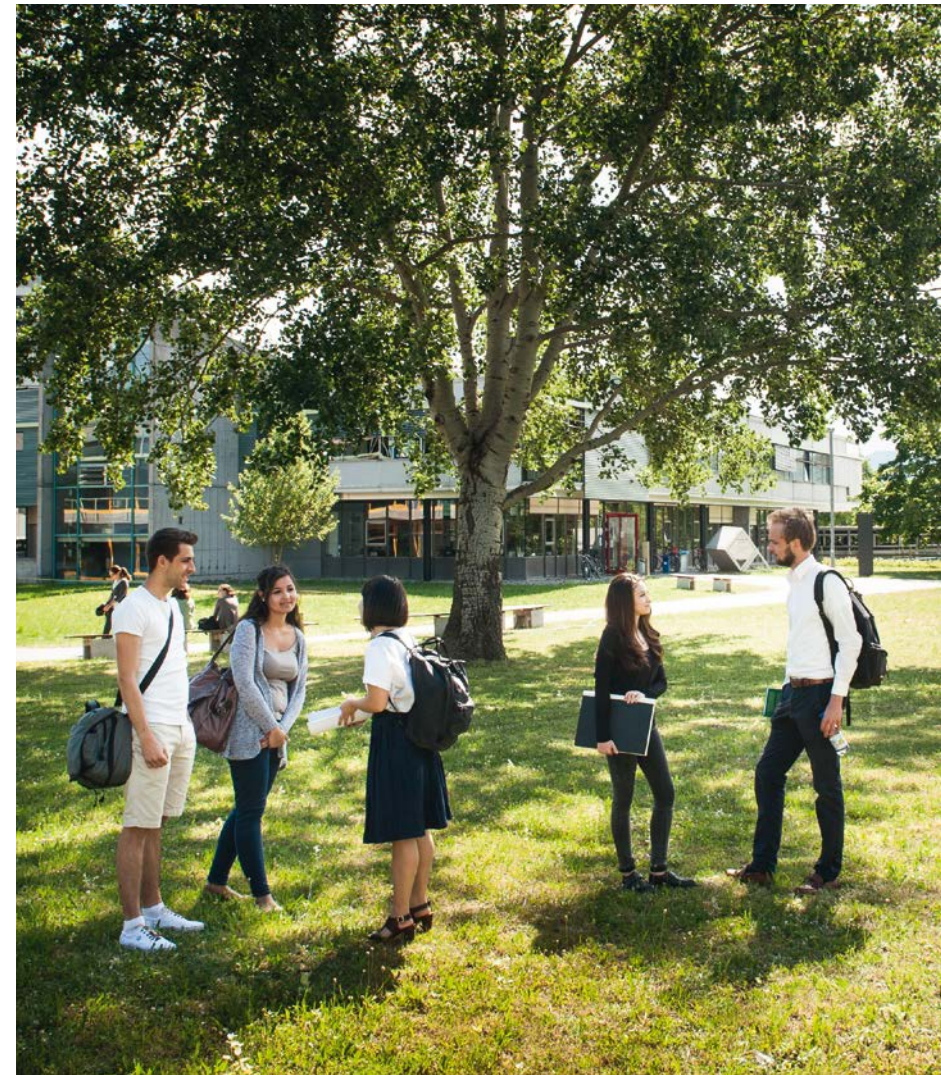
- Festlegung der Aufbauorganisation der Hochschule, der Fakultäten und Einheiten: Definition von Organisations-schaubildern, -plänen
- Ablauforganisation der Hochschule, der Fakultäten und Einheiten festlegen: Schaffung von Transparenz über existierende Organisationsziele, Regelwerke, Analyse und Weiterentwicklung (unter Beachtung gesetzlicher Vorgaben)
- Weiterentwicklung des Führungssystems: Mitarbeitergespräche in allen Einheiten der Hochschule implementieren und Einführung des Instruments „Kollegiale Führung“
- Anreizsysteme für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Hochschule weiterentwickeln

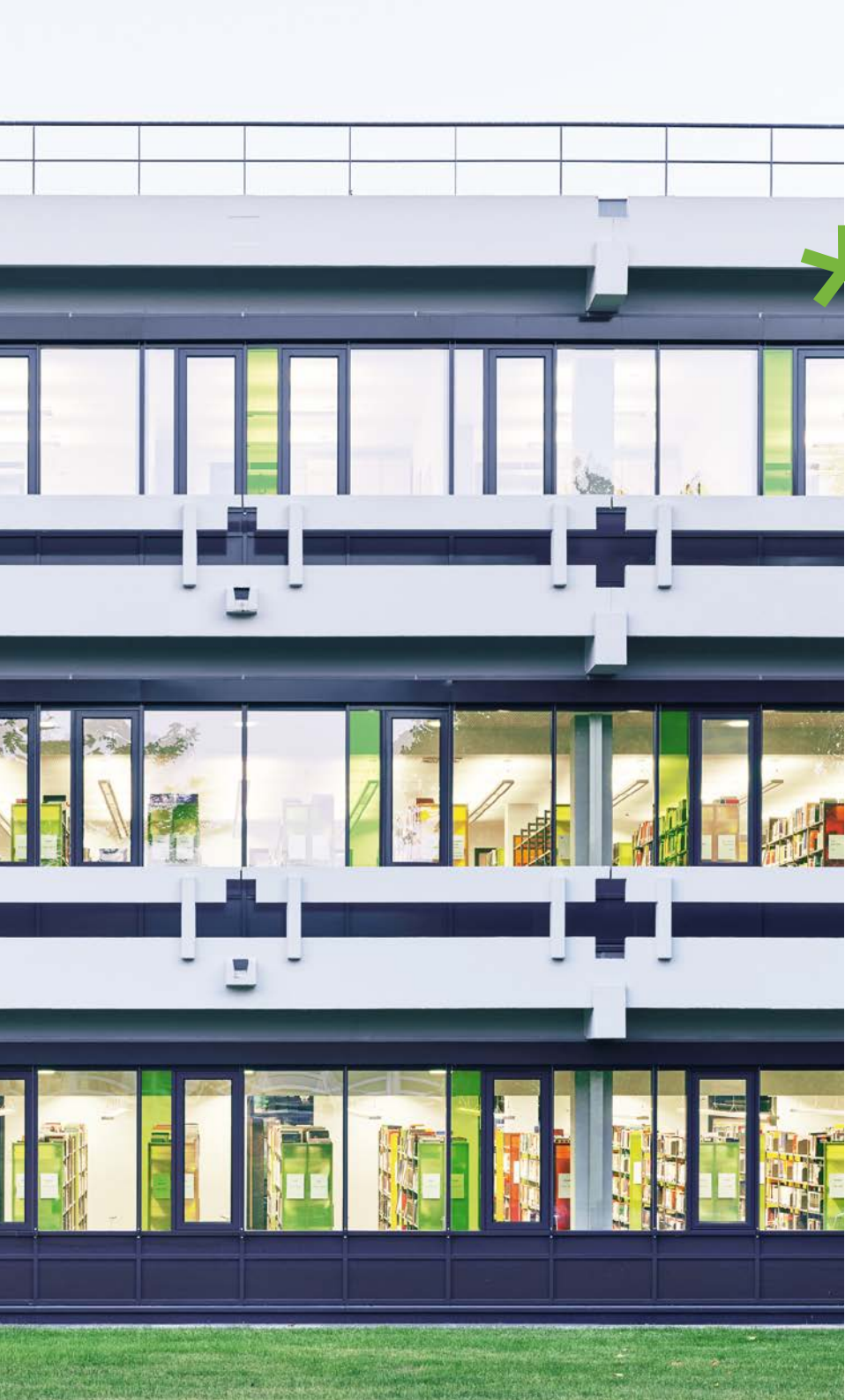
## Service

- Entwicklung Selbstverständnis Service und Ausbau von Service-Angeboten
- Standardisierung von Prozessen

## Diversity

- Einführung eines Diversity Managements für die Hochschule Reutlingen
- Erhöhung der Vielfaltigkeit durch inhaltliche Ausgestaltung
- Vorbereitung auf studierfähige Flüchtlinge ■





## Fazit

Von exzellenter Lehre, praxisorientierter Forschung, Innovationstransfer und Gründungsunterstützung profitieren nicht nur unsere Studierenden, wenn sie nach ihrem Studium in der Berufswelt durchstarten, sondern auch die (regionalen) Unternehmen, für die wir als Hochschule für angewandte Wissenschaften eine verlässliche Partnerin in der Ausbildung von Führungskräften, im

FuE-Bereich und im Innovationstransfer sind. Mit den im SEP 2017-2021 gesteckten Zielen stellen wir sicher, dass wir auch weiterhin ein wichtiger Standortfaktor für die Region bleiben. Gleichzeitig stärken wir unsere überregionale sowie internationale Bedeutung als Hochschule für angewandte Wissenschaften. ■

## Impressum

Herausgeber:  
Hochschule Reutlingen  
Präsident  
Prof. Dr. Hendrik Brumme

Oktober 2017

Redaktion:  
Gundula Vogel  
Stabsstelle Marketing  
und Kommunikation

Gestaltung:  
Reform Design, Stuttgart

Fotos:  
Hochschule, Karl Scheuring,  
S. 18 iStock: Cecilie\_Arcurs

Kontakt:  
Präsidium der Hochschule Reutlingen  
T.: 07121/271-1001  
F.: 07121/271-1002  
E-Mail: [info@reutlingen-university.de](mailto:info@reutlingen-university.de)

[www.reutlingen-university.de](http://www.reutlingen-university.de)



**Hochschule Reutlingen**  
Reutlingen University

Alteburgstraße 150  
72762 Reutlingen  
Deutschland

[www.reutlingen-university.de](http://www.reutlingen-university.de)