

# Fachspezifische Studien- und Prüfungsordnung für den Bachelor-Studiengang International Management deutsch-englisch

Stand: 08.08.2017

Aufgrund von § 32 Abs. 3 Satz 1 in Verbindung mit § 19 Abs. 1 Satz 2 Nr. 9 des Gesetzes über die Hochschulen in Baden-Württemberg (Landeshochschulgesetz – LHG) in der Fassung vom 01.04.2014 (GBl. S. 99), zuletzt geändert durch Art. 2 des Gesetzes vom 23.02.2016 (GBl. S. 108-118), sowie § 1 Abs. 2 Allgemeine Studien- und Prüfungsordnung für das Bachelor- und Masterstudium der Hochschule Reutlingen (StuPro) vom 29.07.2015 hat der Senat der Hochschule Reutlingen am 07.07.2017 die nachstehende Satzung in der vorliegenden Form beschlossen. Der Präsident der Hochschule Reutlingen hat gemäß § 32 Abs. 3 Satz 1 LHG am 08.08.2017 zugestimmt.

## § 1 Ziel

Dieser grundständige Bachelorstudiengang soll die Absolventen<sup>1</sup> für internationale Führungs-, Management- und Expertenpositionen in Unternehmen aller Branchen und in Organisationen qualifizieren. Drei Ziele stehen dabei im Fokus:

- Berufsqualifizierung mittels einer internationalen, generalistischen sowie praxisorientierten BWL-Ausbildung bei gleichzeitiger Förderung der Persönlichkeitsentwicklung („employability“),
- Ermutigung zu extracurricularen studentischen Aktivitäten und sozialem Engagement („democratic citizenship“),
- Vorbereitung auf ein potentiell (wissenschaftliches) Master- sowie Promotionsstudium, u.a. durch die Befähigung zum selbständigen wissenschaftlichen Arbeiten („academic orientation“).

## § 2 Abschluss / Regelstudienzeit

Der grundständige Studiengang mit dem Abschlussgrad B.Sc. umfasst eine Regelstudienzeit von 8 Semestern, von denen vier an der Hochschule Reutlingen und vier an der englischen Partnerhochschule studiert werden, die in § 3, Absatz 1 benannt ist. In dieser Zeit erwerben die Studierenden 240 ECTS-Leistungspunkte.

## § 3 Aufbau des Studiengangs

- (1) Der Studiengang wird von der ESB Business School der Hochschule Reutlingen gemeinsam mit der englischen Partnerhochschule Lancaster University (LUMS)

---

<sup>1</sup> Aus Gründen der Lesbarkeit ist in dieser StuPro nur die männliche Sprachform gewählt worden. Alle personenbezogenen Aussagen gelten jedoch stets für Frauen und Männer gleichermaßen.



durchgeführt, die beide Mitglied im Konsortium International Partnership of Business Schools (IPBS) sind.

- (2) Der Gesamtumfang der für den erfolgreichen Abschluss des Studiums erforderlichen Studien- und Prüfungsleistungen umfasst 240 ECTS-Leistungspunkte, von denen 120 ECTS-Leistungspunkte an der ESB Business School der Hochschule Reutlingen und 120 ECTS-Leistungspunkte an der englischen Partnerhochschule erworben werden.
- (3) Der Studiengang enthält in dem Studienabschnitt, der an der Hochschule Reutlingen verbracht wird, in den Semestern 3 bzw. 6 ein praktisches Studiensemester, das Modul Pflichtpraktikum I bzw. das Modul Pflichtpraktikum II.
- (4) Im ersten Studienabschnitt an der Hochschule Reutlingen sind Wahlpflichtmodule im Umfang von 20 ECTS-Leistungspunkten zu wählen. Im zweiten Studienabschnitt an der Hochschule Reutlingen sind Wahlpflichtmodule im Umfang von 30 ECTS-Leistungspunkten zu wählen. Wahlpflichtmodule aus den Tabellen 2, 4 und 6 im Anhang werden nicht in jedem Jahr angeboten. Weitere, nicht in den Tabellen 2, 4 und 6 im Anhang aufgeführte Wahlpflichtmodule können durch Beschluss des Prüfungsausschusses angeboten werden. Zusätzliche Wahlpflichtmodule können als Zusatzfächer gewählt werden, deren Note nicht in die Berechnung der Abschlussnote eingeht. Die Wahl der Wahlpflichtmodule erfolgt vor Vorlesungsbeginn. Unter Berücksichtigung der Präferenzen der Studierenden werden Plätze in den Wahlpflichtmodulen nach deren Verfügbarkeit zugeteilt. Es besteht kein Anspruch darauf, ein bestimmtes Wahlpflichtmodul wählen zu können.
- (5) Alle Studierenden verbringen vier Semester an der in § 3, Absatz 1 festgelegten englischen Partnerhochschule. Der Aufenthalt an der Partnerhochschule umfasst auch ein verpflichtendes Praktikum.
- (6) Das Curriculum (Modul- und Lehrveranstaltungsangebot) für den jeweiligen Studienabschnitt an der Hochschule Reutlingen, d.h. die Semester 1 bis 4 bzw. die Semester 5 bis 8, ist in den Tabellen 1 (Pflichtmodule erster Studienabschnitt an der Hochschule Reutlingen), 2 (Wahlpflichtmodule erster Studienabschnitt an der Hochschule Reutlingen), 3 (Pflichtmodule zweiter Studienabschnitt an der Hochschule Reutlingen), 4 (Wahlpflichtmodule zweiter Studienabschnitt an der Hochschule Reutlingen), 5 (Sprachen und interkulturelle Kompetenz) und 6 (Wahlpflichtmodule Sprachen) im Anhang geregelt.

#### **§ 4 Voraussetzungen**

- (1) Das Modul Pflichtpraktikum I im 3. Semester darf in der Regel nur begonnen werden, wenn alle Pflichtmodule aus den ersten beiden Semestern bestanden sind und die Lehrveranstaltung Pflichtpraktikumsvorbereitung I besucht wurde. Ausnahmen regelt §7.  
Das Modul Pflichtpraktikum II darf nur begonnen werden, wenn das Modul

Leistungen beim Partner, 1. Hälfte erfolgreich abgeschlossen wurde. Zudem muss die Lehrveranstaltung Pflichtpraktikumsvorbereitung II besucht worden sein.

- (2) Das Modul Bachelorarbeit darf in der Regel nur begonnen werden, wenn das Modul Leistungen beim Partner, 1. Hälfte sowie alle Pflichtmodule des 5. Semesters bestanden sind und das Modul Pflichtpraktikum II bis auf die Veranstaltung Pflichtpraktikumsnachbereitung II abgeschlossen wurde. Ausnahmen regelt §7. Der zweite Studienabschnitt kann nur dann angetreten werden, wenn der erste Studienabschnitt erfolgreich erbracht wurde. In Ausnahmefällen kann der Prüfungsausschuss bei Nichtbestehen einer Modulprüfung in Abstimmung mit der Partnerhochschule den Beginn des zweiten Studienabschnitts genehmigen.
- (3) Die Wahlpflichtmodule Zweite Wirtschaftssprache II dürfen nur angetreten werden, wenn das entsprechende Wahlpflichtmodul Zweite Wirtschaftssprache I bestanden wurde.
- (4)

## **§ 5 Zwischenprüfung**

Bis zum Ende des vierten Fachsemesters müssen Studierende erfolgreich die Zwischenprüfung gemäß §3 (4) der allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung abgelegt haben, für die alle Studien und Prüfungsleistungen erbracht werden müssen, die in den Pflichtmodulen des ersten und zweiten Semesters gemäß Tabelle 1 vorgesehen sind.

## **§ 6 Arten und Formen der Prüfungsleistungen**

Für jedes Modul wird in den Tabellen 1 bis 6 im Anhang festgelegt, welche Art und Form der Prüfungsleistung nach § 6 (1) der Allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung vorgesehen ist und welchen Umfang diese hat.

## **§ 7 Jahresprinzip, Nachhol- und Wiederholungsprüfungen**

- (1) Alle Pflichtmodulprüfungen eines Studienjahres müssen bestanden sein, um an den Studien- und Prüfungsleistungen des nächsten Studienjahres teilnehmen zu dürfen. Mögliche Ausnahmen regelt § 8.
- (2) Der Prüfungszeitraum für die Klausuren in Pflichtmodulen wird vom Prüfungsausschuss in Abstimmung mit der Partnerhochschule festgelegt und spätestens drei Wochen nach Vorlesungsbeginn in hochschulüblicher Weise bekannt gemacht. Der Prüfungsplan mit den Terminen der einzelnen Pflichtmodulklausuren wird vom Prüfungsausschussvorsitzenden festgelegt und spätestens drei Wochen vor Beginn des Prüfungszeitraums in hochschulüblicher Weise bekannt gemacht. Prüfungstermine in Wahlpflichtmodulen und Prüfungstermine in Pflichtmodulen, die nicht in Klausurform abgelegt werden, werden vom Prüfer spätestens drei Wochen nach Vorlesungsbeginn festgesetzt und in hochschulüblicher Weise bekannt gemacht.

- (3) Alle Studierenden sollen an den für ihr Semester festgelegten Prüfungen teilnehmen. Wird ein zur Erbringung bzw. Abgabe einer Prüfungsleistung festgelegter Termin versäumt, so gilt dies als erfolglose Teilnahme an dem für die Erbringung der betreffenden Prüfungsleistung erforderlichen Verfahren, sofern nicht triftige Gründe für das Versäumnis vorliegen. Die Prüfungsleistung wird in diesem Fall mit „nicht bestanden“ bewertet.
- (4) Triftige Gründe für ein Versäumnis oder einen Rücktritt müssen dem Vorsitzenden des Prüfungsausschusses der IMX Studiengänge unverzüglich schriftlich angezeigt und glaubhaft gemacht werden. Bei Krankheit eines Studierenden hat dieser unverzüglich eine ärztliche Bescheinigung vorzulegen, aus der die Gründe und die voraussichtliche Dauer der Prüfungsunfähigkeit hervorgeht. Über die Anerkennung der vorgebrachten Gründe entscheidet der Prüfungsausschussvorsitzende. Werden die Gründe als triftig anerkannt, so gilt die Prüfungsleistung als nicht unternommen. Die Entscheidung ist dem Studierenden mitzuteilen.
- (5) Die Nachholprüfungen für diejenigen, die einen festgesetzten Prüfungstermin versäumt haben und dafür triftige Gründe vorgebracht haben, die anerkannt wurden, finden im nächsten gemäß den Absätzen (6) oder (7) festgesetzten Prüfungszeitraum für Wiederholungsprüfungen statt. Die Absätze (3), (4) und (5) gelten auch für Nachholprüfungen.
- (6) Ein Prüfungszeitraum für Wiederholungsprüfungen für nichtbestandene Prüfungen wird vom Prüfungsausschuss zusammen mit dem Prüfungszeitraum festgelegt und bekannt gemacht. Die erste Wiederholung einer Prüfung erfolgt in der Regel im Juli nach dem Prüfungstermin der nichtbestandenen Prüfung, eine Ausnahme bilden Wiederholungsprüfungen zu Prüfungen des 5. Semesters, die in der Regel während des Prüfungszeitraums des folgenden Sommersemesters stattfinden. Wiederholungsprüfungen können auch in abweichender Prüfungsform stattfinden. Art und Zeitpunkt der Wiederholungsprüfung werden in hochschulüblicher Weise spätestens eine Woche vor dem Prüfungstermin bekannt gemacht. Die Absätze (3), (4) und (5) gelten auch für Wiederholungsprüfungen.
- (7) Alle Studierenden erhalten vor Ende eines Studienjahres die Gelegenheit, alle ihnen offen stehenden Wiederholungsmöglichkeiten auszuschöpfen, damit sie an den Studien- und Prüfungsleistungen des nächsten Studienjahres teilnehmen können. Entsprechende Termine werden durch den Prüfungsausschussvorsitzenden festgelegt und per Aushang bekannt gemacht. Sollte es unmöglich sein, alle Wiederholungsmöglichkeiten vor Beginn des folgenden Wintersemesters auszuschöpfen, da angesetzte Termine aus triftigen Gründen versäumt wurden, entscheidet der Prüfungsausschuss über das weitere Vorgehen.

## **§ 8 Abweichungen vom Jahresprinzip und den Voraussetzungen nach §4**

- (1) Studierende können sich dafür entscheiden, Ihnen noch offen stehende Wiederholungsprüfungen in das nächste akademische Jahr zu verschieben. Dies ist dem Prüfungsausschussvorsitzenden spätestens fünf Arbeitstage vor

dem Termin der Wiederholungsprüfung mitzuteilen, für deren Verschiebung sich der Studierende entschieden hat. Von dieser Regelung ausgenommen sind Wiederholungsprüfungen in allen Modulen Sprachen und interkulturelle Kompetenz.

- (2) Studierende im ersten oder dritten Studienjahr, die sich bei höchstens zwei Wiederholungsprüfungen dafür entschieden haben, diese ins nächste akademische Jahr zu verschieben, können an den Studien- und Prüfungsleistungen des nächsten Studienjahres teilnehmen. Sie können in diesem Falle an den Lehrveranstaltungen der noch offenen Module nur dann teilnehmen, wenn es der Stundenplan ermöglicht. Ein Anspruch darauf, die Teilnahme zu ermöglichen, besteht nicht.
- (3) Studierende im zweiten oder vierten Studienjahr und alle Studierenden, die sich entschieden haben, mehr als zwei Wiederholungsprüfungen ins nächste akademische Jahr zu verschieben, können nicht an den Studien- und Prüfungsleistungen des nächsten Studienjahres teilnehmen. Sie wiederholen ein Studienjahr, in dem sie lediglich die Studien- und Prüfungsleistungen der Module erbringen, die sie noch nicht bestanden haben.
- (4) Der Termin der verschobenen Wiederholungsprüfung ist in der Regel der nächste Prüfungstermin in dem Modul. Falls wegen der Form der Prüfungsleistung und den Gegebenheiten des Stundenplans eine Teilnahme an der Prüfung in dem Modul im Wiederholungsjahr nicht möglich ist, ist der Termin der verschobenen Wiederholungsprüfung der erste Wiederholungsprüfungstermin des Moduls gemäß § 7 (6).

## **§ 9 Praktisches Studiensemester**

Das Pflichtpraktikum I bzw. das Pflichtpraktikum II im Studienabschnitt an der Hochschule Reutlingen findet in der Regel in einem Unternehmen in Deutschland, Österreich oder dem deutschsprachigen Teil der Schweiz statt. Die Dauer beträgt zwischen 20 und 26 Arbeitswochen. Für das Modul Pflichtpraktikum I und das Modul Pflichtpraktikum II werden jeweils 20 ECTS Leistungspunkte vergeben. Zur Vorbereitung muss die Veranstaltung Pflichtpraktikumsvorbereitung I bzw. Pflichtpraktikumsvorbereitung II im Semester vor dem Praktikum besucht werden. Zur Nachbereitung muss zu Beginn des auf das Praktikum folgenden Semesters die Veranstaltung Pflichtpraktikumsnachbereitung I bzw. Pflichtpraktikumsnachbereitung II besucht werden, in deren Rahmen die Modulprüfung abgelegt wird.

An der englischen Partnerhochschule wird ebenfalls ein Praktikum absolviert; dieses findet in der Regel im Land der Partnerhochschule oder zumindest im entsprechenden Sprachraum statt. Für dieses Praktikum werden 20 ECTS-Leistungspunkte im Modul Pflichtpraktikum I bzw. im Modul Pflichtpraktikum II vergeben.

## **§ 10 Studienabschnitt an der Partnerhochschule**

- (1) Innerhalb des Studiengangs muss ein zweijähriger Studienabschnitt an der in § 3, Absatz 1 festgelegten englischen Partnerhochschule absolviert werden.
- (2) Die im Ausland zu absolvierenden Module richten sich nach der Studien- und Prüfungsordnung der englischen Partnerhochschule. In der sogenannten Agreed module structure, die im Netzwerk der International Partnership of Business Schools (IPBS) festgelegt wurde (vgl. Tabelle 7 im Anhang) und auch mit den Partnerhochschulen vereinbart ist, die diesem Netzwerk nicht angehören, ist die Grundstruktur der im Ausland zu erbringenden Leistungen vorgegeben. Die konkrete Ausgestaltung wird laufend abgestimmt, so dass die an der englischen Partnerhochschule erbrachten Studien- und Prüfungsleistungen zusammengefasst in ein Modul eingehen.
- (3) Umfasst der Studienabschnitt an der Partnerhochschule die ersten vier Semester, heißt dieses Modul Leistungen beim Partner, 1. Hälfte, für das 100 ECTS-Leistungspunkte angerechnet und mit der an der englischen Partnerhochschule erreichten Durchschnittsnote bewertet werden. Umfasst der Studienabschnitt an der Partnerhochschule die Semester 5 bis 8, heißt dieses Modul Leistungen beim Partner, 2. Hälfte, für das 85 ECTS-Leistungspunkte angerechnet und mit der an der englischen Partnerhochschule erreichten Durchschnittsnote bewertet werden. Zusätzlich wird in diesem Falle das Modul Bachelorarbeit mit 15 ECTS-Leistungspunkten anerkannt und mit der Note der Bachelorarbeit bewertet, die an der englischen Partnerhochschule verfasst wurde. Falls die Partnerhochschule selbst keine Durchschnittsnote für den Studienabschnitt berechnet, wird aus den an der Partnerhochschule absolvierten Studien- und Prüfungsleistungen eine mit den dort erworbenen Credits gewichtete Durchschnittsnote berechnet und in das an der Hochschule Reutlingen verwendete Notensystem umgerechnet. Alle Notenumrechnungen werden gemäß der mit der Partnerhochschule vereinbarten Umrechnungstabelle (siehe Tabelle 8 im Anhang) vorgenommen. Die Umrechnung der Noten obliegt dem Prüfungsausschussvorsitzenden.

## **§ 11 Veranstaltungssprache**

Die Veranstaltungssprache ist grundsätzlich Deutsch. Einzelne Lehrveranstaltungen oder Module können in englischer Sprache abgehalten werden. Die Vorlesungssprache der Module Sprachen und interkulturelle Kompetenz I bis III sowie der Wahlpflichtmodule Zweite Wirtschaftssprache I und II ist die jeweils gelehrte Sprache.

## **§ 12 Sprachen**

- (1) Alle Studierenden, die den ersten Studienabschnitt (Semester 1 bis 4) an der Hochschule Reutlingen verbringen, müssen die Module Sprachen und Interkulturelle Kompetenz I bis III absolvieren.



- (2) Studierende, die von der Hochschule Reutlingen aufgenommen wurden, belegen die Veranstaltungen Wirtschaftsenglisch I bis III. Studierende, die an der Partnerhochschule aufgenommen wurden besuchen die Veranstaltungen Wirtschaftsdeutsch I bis III.
- (3) Falls die tatsächliche Sprachkompetenz und die landeskulturellen Kenntnisse es nahe legen und Studierende einen entsprechenden Antrag stellen, kann der Prüfungsausschussvorsitzende in Abstimmung mit dem Modulverantwortlichen entscheiden, ob Studierende die jeweils andere Sprache belegen.
- (4) Studierende können folgende Wahlpflichtmodule aus dem Bereich zweite Wirtschaftssprache wählen: Zweite Wirtschaftssprache I: Wirtschaftsfranzösisch und Zweite Wirtschaftssprache II: Wirtschaftsfranzösisch oder Zweite Wirtschaftssprache I: Wirtschaftsspanisch und Zweite Wirtschaftssprache II: Wirtschaftsspanisch oder Zweite Wirtschaftssprache I: Wirtschaftschinesisch (Mandarin) und Zweite Wirtschaftssprache II: Wirtschaftschinesisch (Mandarin).
- (5) Zu Beginn der Vorlesungszeit des ersten Semesters nehmen alle Studierenden, die eine zweite Wirtschaftssprache als Wahlpflichtmodul gewählt haben an einem Einstufungstest teil, auf dessen Basis entschieden wird, welchem Niveau gemäß dem europäischen Referenzrahmen sie zugeordnet werden. Im zweiten Semester und falls sie die Sprache im vierten Semester fortsetzen, rücken die Studierenden jeweils eine Niveaustufe (gemäß Tabelle 6 im Anhang) auf.
- (6) Studierende, die ihren zweiten Studienabschnitt (Semester 5 bis 8) an der Hochschule Reutlingen verbringen und von der englischen Partnerhochschule aufgenommen wurden, müssen im 5. Semester das Wahlpflichtmodul Sprachen und Interkulturelle Kompetenz (Wirtschaftsdeutsch) absolvieren. Zu Beginn der Vorlesungszeit des 5. Semesters erfolgt ein Einstufungstest, auf dessen Basis entschieden wird, welchem Niveau im Wahlpflichtmodul Sprachen und Interkulturelle Kompetenz (Wirtschaftsdeutsch) gemäß dem europäischen Referenzrahmen Studierende zugeordnet werden. Wer in diesem Test das Niveau C1 erreicht wird von der Verpflichtung, das Wahlpflichtmodul Sprachen und Interkulturelle Kompetenz (Wirtschaftsdeutsch) zu absolvieren befreit. Auch ohne Teilnahme am Test befreit werden auf Antrag alle Studierenden, die in Deutschland ein deutschsprachiges Abitur erworben haben oder in anderer geeigneter Weise ein muttersprachliches Sprachniveau und Kenntnisse der deutschen Kultur nachweisen können. Die Entscheidung trifft der Prüfungsausschussvorsitzende in Absprache mit dem Modulverantwortlichen.
- (7) Studierende können Studien- und Prüfungsleistungen im Umfang von maximal 10 ECTS-Leistungspunkten aus Wahlpflichtmodulen aus dem Bereich zweite Wirtschaftssprache in ihre Abschlussnote einbringen.

### **§ 13 Modul Bachelorarbeit**

- (1) Für die Bachelorarbeit, die zeigen soll, dass Studierende ein Problem ihrer Fachrichtung in einer vorgegebenen Frist selbständig auf wissenschaftlicher

Grundlage methodisch bearbeiten können, werden 10 ECTS-Leistungspunkte vergeben. Der Umfang der Bachelorarbeit beträgt 10.000 bis 15.000 Wörter im reinen Text. Zusätzlich gibt es ein eigenständiges vorbereitendes Modul Methoden des wissenschaftlichen Arbeitens, für das 5 ECTS Leistungspunkte vergeben werden.

- (2) Die Anmeldung zur Bachelorarbeit erfolgt zu Beginn der Vorlesungszeit des siebten Semesters. Der Prüfungsausschuss legt den letztmöglichen Anmeldetermin fest und macht ihn in hochschulüblicher Weise bekannt. Mit dem Tag der Anmeldung beginnt die Bearbeitungszeit, die vier Monate beträgt.
- (3) Der Studiengang kann durch Beschluss des Prüfungsausschusses vorschreiben, dass als Prüfer einer Bachelorarbeit ein Professor des Studiengangs zu wählen ist. Sofern aus übergeordneten Gründen zweckmäßig kann die Ausgabe von Bachelorarbeiten zentral über den Studiengang gesteuert werden.
- (4) Die Bachelorarbeit wird in der Regel in deutscher Sprache verfasst. Ausnahmen müssen durch den Vorsitzenden des Prüfungsausschusses genehmigt werden. Die Genehmigung, die Bachelorarbeit an der Hochschule Reutlingen in einer anderen als der deutschen Sprache zu schreiben, wird mit der Auflage verknüpft, bis spätestens zwei Monate nach dem Abgabetermin der Bachelorarbeit eine 15-seitige deutsche Zusammenfassung der Bachelorarbeit abzugeben.
- (5) Die Bachelorarbeit wird von zwei Prüfungsberechtigten bewertet, unter ihnen ist in der Regel derjenige, der das Thema vergeben hat.
- (6) Beide Prüfer bewerten die Bachelorarbeit unabhängig voneinander. Die Gesamtnote ist das arithmetische Mittel der beiden Noten. Sollten die Bewertungen der beiden Prüfer für die Bachelorarbeit um zwei ganze Noten oder mehr auseinanderliegen, bestimmt der Prüfungsausschuss einen dritten Prüfer, der die Bachelorarbeit bewertet. Die endgültige Note für die Bachelorarbeit ist dann das arithmetische Mittel der Noten aller drei Prüfer.

#### **§ 14 Bildung der Gesamtnote und Grade Distribution Table**

- (1) Die Gesamtnote der Abschlussprüfung wird als mit den ECTS-Leistungspunkten gewichteter Durchschnitt der Noten der einzelnen Module gemäß der Tabellen 1 bis 6 im Anhang ermittelt.
- (2) Es wird von der Möglichkeit des §15 Absatz (6) der Allgemeine Studien- und Prüfungsordnung für das Bachelor- und Masterstudium der Hochschule Reutlingen vom 29.07.2015 Gebrauch gemacht, indem ein gemeinsamer Grade Distribution Table für die Abschlussnote der Bachelor Studiengänge International Management deutsch-amerikanisch, deutsch-chinesisch, deutsch-englisch, deutsch-französisch, deutsch-irisch, deutsch-italienisch, deutsch-mexikanisch, deutsch-niederländisch, deutsch-polnisch und deutsch-spanisch gebildet wird.



## § 15 Doppelabschluss

Zusätzlich zum Abschluss Bachelor of Science im Studiengang International Management deutsch-englisch der Hochschule Reutlingen erhält der Studierende von der Lancaster University den Abschluss Bachelor of Business Administration in International Management (German).

## § 16 Inkrafttreten/Übergangsregelungen

Diese Studien- und Prüfungsordnung tritt am 01.09.2017 in Kraft. Sie gilt für alle Studierenden des Bachelor-Studiengangs International Management deutsch-englisch, die ab dem Wintersemester 2017/2018 ihr Studium beginnen. Allen anderen Studierenden wird auf Antrag die Möglichkeit eröffnet in diese Studien- und Prüfungsordnung zu wechseln.

Reutlingen, den 08.08.2017



Professor Dr. Hendrik Brumme

Präsident

### Anlagen:

- Tabelle 1: Pflichtmodule beim Start an der Hochschule Reutlingen
- Tabelle 2: Wahlpflichtmodule beim Start an der Hochschule Reutlingen
- Tabelle 3: Pflichtmodule beim Start an der Partnerhochschule
- Tabelle 4: Wahlpflichtmodule beim Start an der Partnerhochschule
- Tabelle 5: Sprachen und interkulturelle Kompetenz
- Tabelle 6: Wahlpflichtmodule Sprachen
- Tabelle 7: Agreed module structure (IPBS)
- Tabelle 8: IPBS Grade Conversion Table

Tabelle 1: Pflichtmodule beim Start an der Hochschule Reutlingen

Name des Moduls/der Veranstaltung	ECTS Semesterlage					SWS	Prüfungsart	Prüfungsform	Sprache
	1	2	3	4	5 bis 8				
Einführung in die Betriebswirtschaftslehre	7					6	benotet	KL(3)/CA	deutsch
Introduction to Business	7					6	graded	KL(3)/CA	German
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	5					4			deutsch
Business Administration	5					4			German
Grundlagen Rechnungswesen	2					2			deutsch
Accounting Fundamentals	2					2			German
Internationale Studien	2					2	benotet	CA	deutsch
International Studies	2					2	graded	CA	German
Internationale Studien	2					2			deutsch
International Studies	2					2			German
Quantitative Methoden I	5					4	benotet	TES/KL(2)/CA	deutsch
Quantitative Methods I	5					4	graded	TES/KL(2)/CA	German
Quantitative Methoden I	5					4			deutsch
Quantitative Methods I	5					4			German
Volkswirtschaftslehre I - Mikroökonomik	5					4	benotet	KL(2)/CA	deutsch
Economics I - Microeconomics	5					4	graded	KL(2)/CA	German
Volkswirtschaftslehre I - Mikroökonomik	5					4			deutsch
Economics I - Microeconomics	5					4			German
Grundlagen Finanzierung & Kosten- und Leistungsrechnung		8				8	benotet	KL(3)	deutsch
Fundamentals Finance & Management Accounting		8				8	graded	KL(3)	German
Grundlagen Finanzierung & Kosten- und Leistungsrechnung		8				8			deutsch
Fundamentals Finance & Management Accounting		8				8			German
Marketing		5				4	benotet	KL(2)	deutsch
Marketing		5				4	graded	KL(2)	German
Marketing		5				4			deutsch
Marketing		5				4			German
Quantitative Methoden II		5				4	benotet	KL(2)/CA	deutsch
Quantitative Methods II		5				4	graded	KL(2)/CA	German
Quantitative Methoden II		5				4			deutsch
Quantitative Methods II		5				4			German
Volkswirtschaftslehre II - Makroökonomik		5				4	benotet	KL(2)	deutsch
Economics II - Macroeconomics		5				4	graded	KL(2)	German
Volkswirtschaftslehre II - Makroökonomik		5				4			deutsch
Economics II - Macroeconomics		5				4			German
Pflichtpraktikum I			20			2	pass/fail	CA/HA/RE	deutsch
Mandatory Internship I			20			2	pass/fail	CA/HA/RE	German
Pflichtpraktikumsvorbereitung I			2			1			deutsch
Preparation for Mandatory Internship I			2			1			German
Pflichtpraktikum I			15			0			deutsch
Mandatory Internship I			15			0			German
Pflichtpraktikumsnachbereitung I			3			1	pass/fail		deutsch

Colloquium on Mandatory Internship I			3		1	pass/fail		German
Finanzierung II			5		3	benotet	HA	deutsch
Finance II			5		3	graded	HA	German
Finanzierung II			2		1			deutsch
Finance II			2		1			German
Angewandtes wissenschaftliches Arbeiten Finanzierung			3		2			deutsch
Applied research in Finance			3		2			German
Internationale Wirtschaft - Konjunktur und Wirtschaftspolitik			3		2	benotet	KL(2)	deutsch
International Business - Business Cycle and Growth Policy			3		2	graded	KL(2)	German
Internationale Wirtschaft - Konjunktur und Wirtschaftspolitik			3		2			deutsch
International Business - Business Cycle and Growth Policy			3		2			German
Jahresabschluss			5		4	benotet	KL(2)/CA	deutsch
Financial Accounting			5		4	graded	KL(2)/CA	German
Jahresabschluss			5		4			deutsch
Financial Accounting			5		4			German
Marketing Projekt			5		4	benotet	CA	deutsch
Marketing Project			5		4	graded	CA	German
Marketing Projekt			5		4			deutsch
Marketing Project			5		4			German
Organisation			5		4	benotet	KL(2)	deutsch
Organisation			5		4	graded	KL(2)	German
Organisation			5		4			deutsch
Organisation			5		4			German
Leistungen beim Partner, 2. Hälfte					85	benotet	A	
Credits earned at Partner University, Second Half					85	graded	A	
Pflichtpraktikum II (Partnerhochschule)					20	pass/fail	A	
Mandatory Internship II (Partner University)					20	pass/fail	A	
Bachelorarbeit (Partnerhochschule)					15	benotet	A	
Bachelor Thesis (Partner University)					15	graded	A	

19 23 20 23 120



Tabelle 2: Wahlpflichtmodule beim Start an der Hochschule Reutlingen

Name des Moduls/der Veranstaltung	ECTS Semesterlage					SWS	Prüfungsart	Prüfungsform	Sprache
	1	2	3	4	5 bis 8				
Grundlagen Projektmanagement	5					4	benotet	KL(2)/CA	deutsch
Project Management Basics	5					4	graded	KL(2)/CA	German
Grundlagen Projektmanagement	5					4			deutsch
Project Management Basics	5					4			German
Wirtschaftsrecht I	5					4	benotet	KL(2)	deutsch
Business Law I	5					4	graded	KL(2)	German
Wirtschaftsrecht I	5					4			deutsch
Business Law I	5					4			German
Dienstleistungsmanagement		5				4	benotet	KL(2)/CA	deutsch
International Service Management		5				4	graded	KL(2)/CA	German
Dienstleistungsmanagement		5				4			deutsch
International Service Management		5				4			German
Interkulturelles Management		5				4	benotet	KL(2)/CA	deutsch
Intercultural Management		5				4	graded	KL(2)/CA	German
Interkulturelles Management		5				4			deutsch
Intercultural Management		5				4			German
Internationale Verhandlungsführung		5				4	benotet	CA	englisch
International Negotiations		5				4	graded	CA	English
Internationale Verhandlungsführung		5				4			englisch
International Negotiations		5				4			English
Internationales Wirtschaftsrecht		5				4	benotet	CA	deutsch
Legal Frameworks for International Management		5				4	graded	CA	German
Internationales Wirtschaftsrecht		5				4			deutsch
Legal Frameworks for International Management		5				4			German
Technik und Management Projekte		5				4	benotet	CA	deutsch
Technology and Management Projects		5				4	graded	CA	German
Technik und Management Projekte		5				4			deutsch
Technology and Management Projects		5				4			German
Wirtschaftsinformatik		5				4	benotet	CA	deutsch
Business Informatics		5				4	graded	CA	German
Wirtschaftsinformatik		5				4			deutsch
Business Informatics		5				4			German
Aktuelle Managementthemen				5		4	benotet	KL(2)/CA	deutsch/englisch
Current Topics in Management				5		4	graded	KL(2)/CA	German/English
Aktuelle Managementthemen				5		4			deutsch/englisch
Current Topics in Management				5		4			German/English
Arbeitsrecht I				5		4	benotet	KL(2)	deutsch
Labour Law I				5		4	graded	KL(2)	German
Arbeitsrecht I				5		4			deutsch
Labour Law I				5		4			German

Exploratives Kreieren und Entwickeln von Geschäftsmodellen				5		4	benotet	CA		deutsch
Explorative Business Model Creation and Development				5		4	graded	CA		German
Exploratives Kreieren und Entwickeln von Geschäftsmodellen				5		4				deutsch
Explorative Business Model Creation and Development				5		4				German
Ganzheitliches Management			5	oder	5		4	benotet	CA	deutsch
Integrated Management			5	oder	5		4	graded	CA	German
Ganzheitliches Management			5	oder	5		4			deutsch
Integrated Management			5	oder	5		4			German
Leadership in a Change Management Process					5		4	benotet	CA	englisch
Leadership in a Change Management Process					5		4	graded	CA	English
Leadership in a Change Management Process					5		4			englisch
Leadership in a Change Management Process					5		4			English
Lean Management					5		4	benotet	KL(2)	deutsch
Lean Management					5		4	graded	KL(2)	German
Lean Management					5		4			deutsch
Lean Management					5		4			German
Strategische Themen Internationales Management					5		4	benotet	RE	deutsch
Strategic Topics in International Management					5		4	graded	RE	German
Strategische Themen Internationales Management					5		4			deutsch
Strategic Topics in International Management					5		4			German
Wirtschaftsrecht II					5		4	benotet	KL(2)	deutsch
Business Law II					5		4	graded	KL(2)	German
Wirtschaftsrecht II					5		4			deutsch
Business Law II					5		4			German
Marktorientierte Unternehmensführung					5		4	benotet	CA	deutsch
Marketing Strategy					5		4	graded	CA	German
Marktorientierte Unternehmensführung					5		4			deutsch
Marketing Strategy					5		4			German
Rhetorik und Moderationstechniken					5		4	benotet	CA	deutsch
Rhetoric and moderation techniques					5		4	graded	CA	German
Rhetorik und Moderationstechniken					5		4			deutsch
Rhetoric and moderation techniques					5		4			German



Tabelle 3: Pflichtmodule beim Start an der Partnerhochschule

Name des Moduls/der Veranstaltung	ECTS Semesterlage					SW5	type	geblockt	Prüfungsart	Prüfungsform	Sprache
	1 bis 4	5	6	7	8						
Leistungen beim Partner, 1. Hälfte	100						A		benotet	A	deutsch
Credits earned at Partner University, First Half	100						A		graded	A	German
Pflichtpraktikum I (Partnerhochschule)	20						A		pass/fail	A	deutsch
Mandatory Internship I (Partner University)	20						A		pass/fail	A	German
Internationale Volkswirtschaftslehre		5				4	L/S		benotet	KL(2)	deutsch
International Economics		5				4	L/S		graded	KL(2)	German
Internationale Volkswirtschaftslehre		5				4	L/S				deutsch
International Economics		5				4	L/S				German
ManagementInformationssysteme & Produktionsmanagement		5				4	L/S/P		benotet	KL(2)/CA	deutsch
Management Information Systems & Production Management		5				4	L/S/P		graded	KL(2)/CA	German
ManagementInformationssysteme & Produktionsmanagement		5				4	L/S/P				deutsch
Management Information Systems & Production Management		5				4	L/S/P				German
Personalmanagement		5				4	L/S		benotet	KL(2)	deutsch
Human Resource Management		5				4	L/S		graded	KL(2)	German
Personalmanagement		5				4	L/S				deutsch
Human Resource Management		5				4	L/S				German
Rechnungswesen und Unternehmensfinanzierung		6				4	L/T		benotet	KL(1) & KL(2)	deutsch/englisch
Accounting and Corporate Finance		6				4	L/T		graded	KL(1) & KL(2)	German/English
Rechnungswesen		3				2	L/T				deutsch/englisch
Accounting		3				2	L/T				German/English
Unternehmensfinanzierung		3				2	L/T				deutsch
Corporate Finance		3				2	L/T				German
Angewandte Forschung im Internationalen Management		6				4	S		benotet	HA	deutsch
Applied Research in International Management		6				4	S		graded	HA	German
Angewandte Forschung im Internationalen Management		6				4	S				deutsch
Applied Research in International Management		6				4	S				German
Pflichtpraktikum II			20			2	S//C		pass/fail	CA/HA/RE	deutsch
Mandatory Internship II			20			2	S//C		pass/fail	CA/HA/RE	German
Pflichtpraktikumsvorbereitung II				2		1	S				deutsch
Preparation for Mandatory Internship II				2		1	S				German
Pflichtpraktikum II				15		0	I				deutsch
Mandatory Internship II				15		0	I				German
Pflichtpraktikumsnachbereitung II				3		1	C				deutsch
Colloquium on Mandatory Internship II				3		1	C				German
Strategisches Management					5	4	L/S		benotet	KL(2)/CA	deutsch
Strategic Management					5	4	L/S		graded	KL(2)/CA	German
Strategisches Management					5	4	L/S				deutsch
Strategic Management					5	4	L/S				German
Wirtschaftsrecht					5	4	L		benotet	CA	deutsch
Business Law					5	4	L		graded	CA	German



Wirtschaftsrecht				5	4	L				deutsch
Business Law				5	4	L				German
Methoden wissenschaftlichen Arbeitens				5	4	L/S	benotet	KL(2)		deutsch
Research Methods				5	4	L/S	graded	KL(2)		German
Methoden wissenschaftlichen Arbeitens				5	4	L/S				deutsch
Research Methods				5	4	L/S				German
Bachelorarbeit				10		BT	benotet	BT		deutsch
Bachelor Thesis				10		BT	graded	BT		German
Bachelorarbeit				10		BT				deutsch
Bachelor Thesis				10		BT				German
Logistik & Managementinformationssysteme				5	4	L/S/P	benotet	KL(2)/CA		deutsch
Logistics & Management Information Systems				5	4	L/S/P	graded	KL(2)/CA		German
Logistik & Managementinformationssysteme				5	4	L/S/P				deutsch
Logistics & Management Information Systems				5	4	L/S/P				German
Fortgeschrittene qualitative und quantitative Konzepte im International Management				8	4	L/S	benotet	MP		deutsch
Advanced qualitative and quantitative Concepts in International Management				8	4	L/S	graded	MP		German
Fortgeschrittene qualitative und quantitative Konzepte im International Management				8	4	L/S				deutsch
Advanced qualitative and quantitative Concepts in International Management				8	4	L/S				German
Wirtschaftsethik				5	4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch
Business Ethics				5	4	L/S	graded	KL(2)/CA		German
Wirtschaftsethik				5	4	L/S				deutsch
Business Ethics				5	4	L/S				German
	120	27	20	25	18					
				90						

Tabelle 4: Wahlpflichtmodule beim Start an der Partnerhochschule

Name des Moduls/der Veranstaltung	ECTS Semesterlage					SWS	type	Prüfungsart	Prüfungsform	Sprache
	1 bis 4	5	6	7	8					
Sprachen und Interkulturelle Kompetenz (Wirtschaftsdeutsch)		5				4	L/S	benotet	KI(2)/CA	deutsch
Communication Skills and Intercultural Competence (Business English)		5				4	L/S	graded	KI(2)/CA	German
Wirtschaftsdeutsch - B1		4				4	L/S			deutsch
Business German - B1		4				4	L/S			German
Wirtschaftsdeutsch - B2-1		4				4	L/S			deutsch
Business German - B2-1		4				4	L/S			German
Wirtschaftsdeutsch - B2-2		4				4	L/S			deutsch
Business German - B2-2		4				4	L/S			German
Wirtschaftsdeutsch - B2-3		4				4	L/S			deutsch
Business German - B2-3		4				4	L/S			German
Wirtschaftsdeutsch - B2/C1		4				4	L/S			deutsch
Business German - B2/C1		4				4	L/S			German
Wirtschaftsdeutsch - C1		4				4	L/S			deutsch
Business German - C1		4				4	L/S			German
Wirtschaftsdeutsch - C2		4				4	L/S			deutsch
Business German - C2		4				4	L/S			German
Fachkolloquium Internationales		1				1	S			deutsch
Colloquium International Matters		1				1	S			German
Systeme & Lösungen I (MIS & PM)		5				4	L/S/P	benotet	CA	deutsch
Systems & Solutions I (MIS & PM)		5				4	L/S/P	graded	CA	German
Systeme & Lösungen I (MIS & PM)		5				4	L/S/P			deutsch
Systems & Solutions I (MIS & PM)		5				4	L/S/P			German
Aktuelle Finanzierungsthemen		5				4	L/S	benotet	KI(2)/CA	deutsch/englisch
Current Topics in Finance		5				4	L/S	graded	KI(2)/CA	German/English
Aktuelle Finanzierungsthemen		5				4	L/S			deutsch/englisch
Current Topics in Finance		5				4	L/S			German/English
Aktuelle Managementthemen		5				4	L/S	benotet	KI(2)/CA	deutsch/englisch
Current Topics in Management		5				4	L/S	graded	KI(2)/CA	German/English
Aktuelle Managementthemen		5				4	L/S			deutsch/englisch
Current Topics in Management		5				4	L/S			German/English
Aktuelle Marketingthemen		5				4	L/S	benotet	KI(2)/CA	deutsch/englisch
Current Topics in Marketing		5				4	L/S	graded	KI(2)/CA	German/English
Aktuelle Marketingthemen		5				4	L/S			deutsch/englisch
Current Topics in Marketing		5				4	L/S			German/English
Aktuelle volkswirtschaftliche Themen		5				4	L/S	benotet	KI(2)/CA	deutsch/englisch
Current Topics in Economics		5				4	L/S	graded	KI(2)/CA	German/English
Aktuelle volkswirtschaftliche Themen		5				4	L/S			deutsch/englisch
Current Topics in Economics		5				4	L/S			German/English
Dienstleistungsmarketing		5				4	L/S	benotet	CA	englisch
Servicemarketing		5				4	L/S	graded	CA	English

Dienstleistungsmarketing		5				4	L/S				englisch
Service marketing		5				4	L/S				English
Internationale Politische Ökonomie		5				4	L/S	benotet	CA		deutsch
International Political Economics		5				4	L/S	graded	CA		German
Internationale Politische Ökonomie		5				4	L/S				deutsch
International Political Economics		5				4	L/S				German
Internationale Verhandlungsführung		5				4	S	benotet	CA		englisch
International Negotiations		5				4	S	graded	CA		English
Internationale Verhandlungsführung		5				4	S				englisch
International Negotiations		5				4	S				English
Internationales Marketing		5				4	L/S	benotet	CA		deutsch/englisch
International Marketing		5				4	L/S	graded	CA		German/English
Internationales Marketing		5				4	L/S				deutsch/englisch
International Marketing		5				4	L/S				German/English
Marktanalyse		5				4	L/S/P	benotet	CA		deutsch
Market Analysis		5				4	L/S/P	graded	CA		German
Marktanalyse		5				4	L/S/P				deutsch
Market Analysis		5				4	L/S/P				German
Wettbewerbspolitik		5				4	L/S	benotet	HA/RE		deutsch
Competition Policy		5				4	L/S	graded	HA/RE		German
Wettbewerbspolitik		5				4	L/S				deutsch
Competition Policy		5				4	L/S				German
Wirtschaftsrecht III		5				4	L	benotet	KL(2)		deutsch
Business Law III		5				4	L	graded	KL(2)		German
Wirtschaftsrecht III		5				4	L				deutsch
Business Law III		5				4	L				German
Business Intelligence		5				4	L/S	benotet	CA		deutsch
Business Intelligence		5				4	L/S	graded	CA		German
Business Intelligence		5				4	L/S				deutsch
Business Intelligence		5				4	L/S				German
Vertiefung Organisational Behaviour		5				4	L/S		CA		englisch
Advanced Concepts in Organisational Behaviour		5				4	L/S		CA		English
Vertiefung Organisational Behaviour		5				4	L/S				
Advanced Concepts in Organisational Behaviour		5				4	L/S				
Aktuelle Finanzierungsthemen				5		4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch/englisch
Current Topics in Finance				5		4	L/S	graded	KL(2)/CA		German/English
Aktuelle Finanzierungsthemen				5		4	L/S				deutsch/englisch
Current Topics in Finance				5		4	L/S				German/English
Aktuelle Managementthemen				5		4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch/englisch
Current Topics in Management				5		4	L/S	graded	KL(2)/CA		German/English
Aktuelle Managementthemen				5		4	L/S				deutsch/englisch
Current Topics in Management				5		4	L/S				German/English
Aktuelle Marketingthemen				5		4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch/englisch
Current Topics in Marketing				5		4	L/S	graded	KL(2)/CA		German/English



Aktuelle Marketingthemen				5		4	L/S				deutsch/englisch
Current Topics in Marketing				5		4	L/S				German/English
Aktuelle volkswirtschaftliche Themen				5		4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch/englisch
Current Topics in Economics				5		4	L/S	graded	KL(2)/CA		German/English
Aktuelle volkswirtschaftliche Themen				5		4	L/S				deutsch/englisch
Current Topics in Economics				5		4	L/S				German/English
Arbeitsrecht II				5		4	L	benotet	KL(2)		deutsch
Labour Law II				5		4	L	graded	KL(2)		German
Arbeitsrecht II				5		4	L				deutsch
Labour Law II				5		4	L				German
Exploratives Kreieren und Entwickeln von Geschäftsmodellen		5	oder	5		4	L/S/P	benotet	CA		deutsch
Explorative Business Model Creation and Development		5	oder	5		4	L/S/P	graded	CA		German
Exploratives Kreieren und Entwickeln von Geschäftsmodellen		5	oder	5		4	L/S/P				deutsch
Explorative Business Model Creation and Development		5	oder	5		4	L/S/P				German
Die Wahrnehmung der Wirtschaft am Beispiel von Film und Literatur				5		4	L/S	benotet	KL(1)/CA		deutsch
Perception of Business as seen in Film and Literature				5		4	L/S	graded	KL(1)/CA		German
Die Wahrnehmung der Wirtschaft am Beispiel von Film und Literatur				5		4	L/S				deutsch
Perception of Business as seen in Film and Literature				5		4	L/S				German
Energiewirtschaft				5		4	L/S	benotet	PA		deutsch
Energy Economics				5		4	L/S	graded	PA		German
Energiewirtschaft				5		4	L/S				deutsch
Energy Economics				5		4	L/S				German
Internationale Konjunktur- und Wirtschaftspolitik				5		4	L/S	benotet	CA		deutsch
International Economic Policy				5		4	L/S	graded	CA		German
Internationale Konjunktur- und Wirtschaftspolitik				5		4	L/S				deutsch
International Economic Policy				5		4	L/S				German
Internationalisierung von Geschäftsaktivitäten				5		4	L		CA		deutsch
Internationalisation of Business Activities				5		4	L		CA		German
Internationalisierung von Geschäftsaktivitäten				5		4	L				deutsch
Internationalisation of Business Activities				5		4	L				German
Konzernrechnungslegung				5		4	L/S	benotet	KL(2)		deutsch
Group Accounting				5		4	L/S	graded	KL(2)		German
Konzernrechnungslegung				5		4	L/S				deutsch
Group Accounting				5		4	L/S				German
Lean Enterprise Management				5		4	L/S/P	benotet	KL(2)		deutsch
Lean Enterprise Management				5		4	L/S/P	graded	KL(2)		German
Lean Enterprise Management				5		4	L/S/P				deutsch
Lean Enterprise Management				5		4	L/S/P				German
Logistik				5		4	L/S/P	benotet	CA		deutsch
Logistics				5		4	L/S/P	graded	CA		German
Logistik				5		4	L/S/P				deutsch
Logistics				5		4	L/S/P				German
Konsumgütermarketing				5		4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch
Consumer Goods Marketing				5		4	L/S	graded	KL(2)/CA		German

Konsumgütermarketing				5	4	L/S				deutsch
Consumer Goods Marketing				5	4	L/S				German
Produktionsmanagement und Führung				5	4	L/S/P	benotet	CA		deutsch
Production Management & Leadership				5	4	L/S/P	graded	CA		German
Produktionsmanagement und Führung				5	4	L/S/P				deutsch
Production Management & Leadership				5	4	L/S/P				German
Sport- und Eventmarketing				5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Sports and Event-Marketing				5	4	L/S	graded	CA		German
Sport- und Eventmarketing				5	4	L/S				deutsch
Sports and Event-Marketing				5	4	L/S				German
Statistik				5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Statistics				5	4	L/S	graded	CA		German
Statistik				5	4	L/S				deutsch
Statistics				5	4	L/S				German
Steuerrecht				5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Tax Law				5	4	L/S	graded	CA		German
Steuerrecht				5	4	L/S				deutsch
Tax Law				5	4	L/S				German
Transaction Advisory				5	4	L/S	benotet	KI(2)		deutsch
Transaction Advisory				5	4	L/S	graded	KI(2)		German
Transaction Advisory				5	4	L/S				deutsch
Transaction Advisory				5	4	L/S				German
Umweltökonomie				5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Environmental Economics				5	4	L/S	graded	CA		German
Umweltökonomie				5	4	L/S				deutsch
Environmental Economics				5	4	L/S				German
Unternehmensberatung				5	4	L/S/P	benotet	CA		deutsch
Consulting				5	4	L/S/P	graded	CA		German
Unternehmensberatung				5	4	L/S/P				deutsch
Consulting				5	4	L/S/P				German
Wertpapiermanagement				5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Investment Management				5	4	L/S	graded	CA		German
Wertpapiermanagement				5	4	L/S				deutsch
Investment Management				5	4	L/S				German
Innovationsmanagement				5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
New Product Development				5	4	L/S	graded	CA		German
Innovationsmanagement				5	4	L/S				deutsch
New Product Development				5	4	L/S				German
Ökonometrische Modelle für Finanzmärkte				5	4	L	benotet	KI(2)		deutsch/englisch
Econometrics for Financial Markets				5	4	L	graded	KI(2)		German/English
Ökonometrische Modelle für Finanzmärkte				5	4	L				deutsch/englisch
Econometrics for Financial Markets				5	4	L				German/English
Projekte im Personalmanagement				5	4	L/S	benotet	KI(1)/CA		deutsch
Human Resource Management Projects				5	4	L/S	graded	KI(1)/CA		German



Projekte im Personalmanagement					5	4	L/S				deutsch
Human Resource Management Projects					5	4	L/S				German
Aktuelle Finanzierungsthemen					5	4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch/englisch
Current Topics in Finance					5	4	L/S	graded	KL(2)/CA		German/English
Aktuelle Finanzierungsthemen					5	4	L/S				deutsch/englisch
Current Topics in Finance					5	4	L/S				German/English
Aktuelle Managementthemen					5	4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch/englisch
Current Topics in Management					5	4	L/S	graded	KL(2)/CA		German/English
Aktuelle Managementthemen					5	4	L/S				deutsch/englisch
Current Topics in Management					5	4	L/S				German/English
Aktuelle Marketingthemen					5	4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch/englisch
Current Topics in Marketing					5	4	L/S	graded	KL(2)/CA		German/English
Aktuelle Marketingthemen					5	4	L/S				deutsch/englisch
Current Topics in Marketing					5	4	L/S				German/English
Aktuelle wirtschaftsrechtliche Themen					5	4	L/S	benotet	HA/RE		deutsch
Current Topics in Business Law					5	4	L/S	graded	HA/RE		German
Aktuelle wirtschaftsrechtliche Themen					5	4	L/S				deutsch
Current Topics in Business Law					5	4	L/S				German
Aktuelle volkswirtschaftliche Themen					5	4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch/englisch
Current Topics in Economics					5	4	L/S	graded	KL(2)/CA		German/English
Aktuelle volkswirtschaftliche Themen					5	4	L/S				deutsch/englisch
Current Topics in Economics					5	4	L/S				German/English
Behavioral Finance					5	4	L/S	benotet	KL(1)/CA		deutsch
Behavioral Finance					5	4	L/S	graded	KL(1)/CA		German
Behavioral Finance					5	4	L/S				deutsch
Behavioral Finance					5	4	L/S				German
Change Management und organisationales Lernen					5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Change Management and Organizational Learning					5	4	L/S	graded	CA		German
Change Management und organisationales Lernen					5	4	L/S				deutsch
Change Management and Organizational Learning					5	4	L/S				German
Controlling und Unternehmenssteuerung					5	4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch
Advanced Management Accounting and Management Control					5	4	L/S	graded	KL(2)/CA		German
Controlling und Unternehmenssteuerung					5	4	L/S				deutsch
Advanced Management Accounting and Management Control					5	4	L/S				German
Gründung von Internet Start-ups					5	4	L		KL(1)/CA		deutsch
Creating Internet Start-ups					5	4	L		KL(1)/CA		German
Gründung von Internet Start-ups					5	4	L				deutsch
Creating Internet Start-ups					5	4	L				German
Industrieökonomik					5	4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch
Industrial Organization					5	4	L/S	graded	KL(2)/CA		German
Industrieökonomik					5	4	L/S				deutsch
Industrial Organization					5	4	L/S				German
Internationales Vertriebsmanagement					5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
International Sales Management					5	4	L/S	graded	CA		German



Internationales Vertriebsmanagement					5	4	L/S				deutsch
International Sales Management					5	4	L/S				German
Investitionsgütermarketing					5	4	L/S	benotet	KL(2)		deutsch
Business to Business Marketing					5	4	L/S	graded	KL(2)		German
Investitionsgütermarketing					5	4	L/S				deutsch
Business to Business Marketing					5	4	L/S				German
Investmentbanking					5	4	L/S	benotet	KL(1)/CA		deutsch
Investment Banking					5	4	L/S	graded	KL(1)/CA		German
Investmentbanking					5	4	L/S				deutsch
Investment Banking					5	4	L/S				German
Markenführung					5	4	L/S	benotet	KL(2)/CA		deutsch
Brand Management					5	4	L/S	graded	KL(2)/CA		German
Markenführung					5	4	L/S				deutsch
Brand Management					5	4	L/S				German
Leadership in a Change Management Process					5	4	S	benotet	CA		englisch
Leadership in a Change Management Process					5	4	S	graded	CA		English
Leadership in a Change Management Process					5	4	S				englisch
Leadership in a Change Management Process					5	4	S				English
Marketing below the line - Innovatives Marketing					5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Marketing-below-the-line - Innovative Marketing					5	4	L/S	graded	CA		German
Marketing below the line - Innovatives Marketing					5	4	L/S				deutsch
Marketing-below-the-line - Innovative Marketing					5	4	L/S				German
Projekte Produktion und Logistik					5	4	L/S/P	benotet	CA		deutsch
Projects Production and Logistics					5	4	L/S/P	graded	CA		German
Projekte Produktion und Logistik					5	4	L/S/P				deutsch
Projects Production and Logistics					5	4	L/S/P				German
Risikomanagement					5	4	L/S/P	benotet	KL(1)/CA		deutsch
Risk Management					5	4	L/S/P	graded	KL(1)/CA		German
Risikomanagement					5	4	L/S/P				deutsch
Risk Management					5	4	L/S/P				German
Systeme & Lösungen II (L & MIS)					5	4	L/S/P	benotet	CA		deutsch
Systems & Solutions II (L & MIS)					5	4	L/S/P	graded	CA		German
Systeme & Lösungen II (L & MIS)					5	4	L/S/P				deutsch
Systems & Solutions II (L & MIS)					5	4	L/S/P				German
Unternehmensgründung					5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Entrepreneurship					5	4	L/S	graded	CA		German
Unternehmensgründung					5	4	L/S				deutsch
Entrepreneurship					5	4	L/S				German
Wachstum und Außenwirtschaft					5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
Development and International Economics					5	4	L/S	graded	CA		German
Wachstum und Außenwirtschaft					5	4	L/S				deutsch
Development and International Economics					5	4	L/S				German
Wirtschaftsrecht IV					5	4	L	benotet	KL(2)		deutsch
Business Law IV					5	4	L	graded	KL(2)		German

Wirtschaftsrecht IV				5	4	L				deutsch
Business Law IV				5	4	L				German
Vertiefungsmodul studentisches Forschungsprojekt				5	4	L	benotet	CA		deutsch/englisch
Research Project				5	4	L	graded	CA		German/English
Vertiefungsmodul studentisches Forschungsprojekt				5	4	L				deutsch/englisch
Research Project				5	4	L				German/English
Recht für Gründer				5	4	L	benotet	KI (2)		deutsch
Law for Start-ups				5	4	L	graded	KI (2)		German
Recht für Gründer				5	4	L				deutsch
Law for Start-ups				5	4	L				German
Systemorientiertes Management				5	4	L/S	benotet	CA		deutsch
System-oriented Management				5	4	L/S	graded	CA		German
Systemorientiertes Management				5	4	L/S				deutsch
System-oriented Management				5	4	L/S				German

Tabelle 5: Sprachen und interkulturelle Kompetenz

Name des Moduls/der Veranstaltung	ECTS Semesterlage					SW5	Prüfungsart	Prüfungsform	Sprache
	1	2	3	4	5 bis 8				
Sprachen und Interkulturelle Kompetenz I	5						benotet	KL(2)/CA	
Communication Skills and Intercultural Competence I	5						graded	KL(2)/CA	
Wirtschaftsdeutsch I	5					4			deutsch
Business German I	5					4			German
Wirtschaftsenglisch I	5					4			englisch
Business English I	5					4			English
Sprachen und Interkulturelle Kompetenz II		5					benotet	KL(2)/CA	
Communication Skills and Intercultural Competence II		5					graded	KL(2)/CA	
Wirtschaftsdeutsch II		5				4			deutsch
Business German II		5				4			German
Wirtschaftsenglisch II		5				4			englisch
Business English II		5				4			English
Sprachen und Interkulturelle Kompetenz III				5			benotet	KL(2)/CA	
Communication Skills and Intercultural Competence III				5			graded	KL(2)/CA	
Wirtschaftsdeutsch III - Zielniveau C1				4		4			deutsch
Business German III - Exit Level C1				4		4			German
Wirtschaftsdeutsch III - Zielniveau C2				4		4			deutsch
Business German III - Exit Level C2				4		4			German
Wirtschaftsenglisch III - Zielniveau C2				4		4			englisch
Business English III - Exit Level C2				4		4			English
Fachkolloquium Internationales				1		1			deutsch
Colloquium International Matters				1		1			German

Tabelle 6: Wahlpflichtmodule Sprachen

Name des Moduls/der Veranstaltung	ECTS Semesterlage					SW5	Prüfungsart	Prüfungsform	Sprache
	1	2	3	4	5 bis 8				
Zweite Wirtschaftssprache I: Wirtschaftschinesisch (Mandarin)	6					8	benotet	2 x Kl(2)/CA	chinesisch (Mandarin)
Second Business Language I: Business Chinese (Mandarin)	6					8	graded	2 x Kl(2)/CA	Chinese (Mandarin)
Zweite Wirtschaftssprache Ia: Wirtschaftschinesisch (Mandarin)	3					4	benotet	Kl(2)/CA	chinesisch (Mandarin)
Second Business Language Ia: Business Chinese (Mandarin)	3					4	graded	Kl(2)/CA	Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - A1-1	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - A1-1	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - A1	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - A1	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - A1-2	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - A1-2	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - A2-1	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - A2-1	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - A2	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - A2	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - A2-1/2	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - A2-1/2	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - A2-2	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - A2-2	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - B1-1	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - B1-1	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - B1	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - B1	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - B1-1/2	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - B1-1/2	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - B1-2	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - B1-2	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - B2	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - B2	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - C1-1	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - C1-1	3					4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ia (Mandarin) - C1-2	3					4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ia (Mandarin) - C1-2	3					4			Chinese (Mandarin)
Zweite Wirtschaftssprache Ib: Wirtschaftschinesisch (Mandarin)		3				4	benotet	Kl(2)/CA	chinesisch (Mandarin)
Second Business Language Ib: Business Business Chinese (Mandarin)		3				4	graded	Kl(2)/CA	Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ib (Mandarin) - A1		3				4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ib (Mandarin) - A1		3				4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ib (Mandarin) - A1-2		3				4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ib (Mandarin) - A1-2		3				4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ib (Mandarin) - A2-1		3				4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ib (Mandarin) - A2-1		3				4			Chinese (Mandarin)



Wirtschaftschinesisch Ib (Mandarin) - A2		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ib (Mandarin) - A2		3				4				Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ib (Mandarin) - A2-1/2		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ib (Mandarin) - A2-1/2		3				4				Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ib (Mandarin) - A2-2		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese Ib (Mandarin) - A2-2		3				4				Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch Ib (Mandarin) - B1-1		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B1-1		3				4				Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B1		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B1		3				4				Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B1-1/2		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B1-1/2		3				4				Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B1-2		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B1-2		3				4				chinesisch (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B2		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B2		3				4				Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - C1-1		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - C1-1		3				4				chinesisch (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - C1-2		3				4				chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - C1-2		3				4				Chinese (Mandarin)
Zweite Wirtschaftssprache I: Wirtschaftsfranzösisch		6				8	benotet	2 x KL(2)/CA		französisch
Second Business Language I: Business French		6				8	graded	2 x KL(2)/CA		French
Zweite Wirtschaftssprache Ia: Wirtschaftsfranzösisch		3				4	benotet	KL(2)/CA		französisch
Second Business Language Ia: Business French		3				4	graded	KL(2)/CA		French
Wirtschaftsfranzösisch Ia - B1-1		3				4				französisch
Business French Ia - B1-1		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ia - B1-1/2		3				4				französisch
Business French Ia - B1-1/2		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ia - B1-2		3				4				französisch
Business French Ia - B1-2		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ia - B1		3				4				französisch
Business French Ia - B1		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ia - B2		3				4				französisch
Business French Ia - B2		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ia - C1-1		3				4				französisch
Business French Ia - C1-1		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ia - C1-2		3				4				französisch
Business French Ia - C1-2		3				4				French
Zweite Wirtschaftssprache Ib: Wirtschaftsfranzösisch		3				4	benotet	KL(2)/CA		französisch
Wirtschaftsfranzösisch Ib - B1-2		3				4				französisch
Business French Ib - B1-2		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ib - B1-2		3				4				französisch
Business French Ib - B1-2		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ib - B1-2		3				4				französisch

Business French Ib - B1-2		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ib - B2		3				4				französisch
Business French Ib - B2		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ib - C1-1		3				4				französisch
Business French Ib - C1-1		3				4				French
Wirtschaftsfranzösisch Ib - C1-2		3				4				französisch
Business French Ib - C1-2		3				4				French
Zweite Wirtschaftssprache I: Wirtschaftsspanisch		6				8	benotet	2 x KL(2)/CA		spanisch
Second Business Language I: Business Spanish		6				8	graded	2 x KL(2)/CA		Spanish
Zweite Wirtschaftssprache Ia: Wirtschaftsspanisch		3				4	benotet	KL(2)/CA		spanisch
Second Business Language Ia: Business Spanish		3				4	graded	KL(2)/CA		Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - A1		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - A1		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - A2-1		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - A2-1		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - A2-2		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - A2-2		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - B1-1		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - B1-1		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - B1-1/2		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - B1-1/2		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - B1-2		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - B1-2		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - B2		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - B2		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - C1-1		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - C1-1		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ia - C1-2		3				4				spanisch
Business Spanish Ia - C1-2		3				4				Spanish
Zweite Wirtschaftssprache Ib: Wirtschaftsspanisch		3				4	benotet	KL(2)/CA		französisch
Second Business Language Ib: Business Spanish		3				4	graded	KL(2)/CA		French
Wirtschaftsspanisch Ib - A2-1		3				4				spanisch
Business Spanish Ib - A2-1		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ib - A2-2		3				4				spanisch
Business Spanish Ib - A2-2		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ib - B1-1		3				4				spanisch
Business Spanish Ib - B1-1		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ib - B1-1/2		3				4				spanisch
Business Spanish Ib - B1-1/2		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ib - B1-2		3				4				spanisch
Business Spanish Ib - B1-2		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ib - B2		3				4				spanisch
Business Spanish Ib - B2		3				4				Spanish
Wirtschaftsspanisch Ib - C1-1		3				4				spanisch



Business Spanish Ib - C1-1			3				4			Spanish
Wirtschaftsspanisch Ib - C1-2			3				4			spanisch
Business Spanish Ib - C1-2			3				4			Spanish
Zweite Wirtschaftssprache II: Wirtschaftschinesisch (Mandarin)					4		4	benotet	KL(2)/CA	chinesisch (Mandarin)
Second Business Language II: Business Business Chinese (Mandarin)					4		4	graded	KL(2)/CA	Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - A1					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - A1					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - A2-1					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - A2-1					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - A2					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - A2					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - A2-1/2					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - A2-1/2					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - A2-2					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - A2-2					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B1-1					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B1-1					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B1					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B1					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B1-1/2					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B1-1/2					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B1-2					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - B1-2					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - B2					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese II (Mandarin) - B2					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - C1-1					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese (Mandarin) - C1-1					4		4			Chinese (Mandarin)
Wirtschaftschinesisch (Mandarin) - C1-2					4		4			chinesisch (Mandarin)
Business Chinese II (Mandarin) - C1-2					4		4			Chinese (Mandarin)
Zweite Wirtschaftssprache II: Wirtschaftsfranzösisch					4		4	benotet	KL(2)/CA	französisch
Second Business Language II: Business French					4		4	graded	KL(2)/CA	French
Wirtschaftsfranzösisch II - B2					4		4			französisch
Business French II - B2					4		4			French
Wirtschaftsfranzösisch II - C1-1					4		4			französisch
Business French II - C1-1					4		4			French
Wirtschaftsfranzösisch II - C1-2					4		4			französisch
Business French II - C1-2					4		4			French
Zweite Wirtschaftssprache II: Wirtschaftsspanisch					4		4	benotet	KL(2)/CA	spanisch
Second Business Language II: Business Spanish					4		4	graded	KL(2)/CA	Spanish
Wirtschaftsspanisch II - A2-2					4		4			spanisch
Business Spanish II - A2-2					4		4			Spanish
Wirtschaftsspanisch II - B1-1					4		4			spanisch
Business Spanish II - B1-1					4		4			Spanish
Wirtschaftsspanisch II - B1-1/2					4		4			spanisch

Business Spanish II - B1-1/2				4		4		Spanish
Wirtschaftsspanisch II - B1-2				4		4		spanisch
Business Spanish II - B1-2				4		4		Spanish
Wirtschaftsspanisch II - B2				4		4		spanisch
Business Spanish II - B2				4		4		Spanish
Wirtschaftsspanisch II - C1-1				4		4		spanisch
Business Spanish II - C1-1				4		4		Spanish
Wirtschaftsspanisch II - C1-2				4		4		spanisch
Business Spanish II - C1-2				4		4		Spanish

## Tabelle 7: Agreed module structure (IPBS)

March 14, 2006

Country A - Year 1 & 2	Credits
<b>Subject</b>	
Quantitative Methods	10
Economics	10
Introduction to business	5
Organisational behaviour	5
Marketing	10
Finance	10
Accounting	10
Communications/languages	10
International studies/business	5
<i>agreed courses</i>	75
<b>Regional Basket</b>	
regional/skills/electives	45
total ECTS credits	120

Country B - Year 3 & 4	Credits
<b>Subject</b>	
Internship	20
Strategy	10
International Economics/International Business	10
Final Project	10
Ethics	5
MIS/Information management	5
HR	5
Production & Operations Mgt	5
<i>agreed courses</i>	70
<b>Regional Basket</b>	
regional/skills/electives	50
total ECTS credits	120

### Notes:

No courses which are required in the years 3 & 4 can be included in the regional basket for the years 1 & 2

The credits refer to the minimum credits to be granted for each of these courses. Additional credits may be granted from the regional basket

Tabelle 8: IPBS Grade Conversion Table

LUMS	DCU	CESEM	ICADE	UCSC	UDLAP	USA	USA	ESB	AVANS	UJ
new						num	letter			
24,000	100	20,0	10,0	30	10,0	4,0	A	1,0	10,0	5,0
23,850	99	19,9	10,0	30	10,0	4,0	A	1,0	10,0	5,0
23,700	98	19,8	9,9	30	10,0	4,0	A	1,0	10,0	5,0
23,550	97	19,7	9,9	30	10,0	4,0	A	1,0	10,0	5,0
23,400	96	19,6	9,8	30	10,0	4,0	A	1,0	10,0	5,0
23,250	95	19,5	9,8	29	10,0	4,0	A	1,0	10,0	5,0
23,100	94	19,4	9,7	29	10,0	4,0	A	1,0	9,9	5,0
22,950	93	19,3	9,7	29	10,0	4,0	A	1,0	9,9	5,0
22,800	92	19,2	9,6	29	10,0	4,0	A	1,0	9,9	5,0
22,650	91	19,1	9,6	29	10,0	4,0	A	1,0	9,8	5,0
22,500	90	19,0	9,5	29	10,0	4,0	A	1,0	9,8	5,0
22,350	89	18,9	9,5	29	10,0	4,0	A	1,0	9,8	5,0
22,200	88	18,8	9,4	29	10,0	4,0	A	1,0	9,7	5,0
22,050	87	18,7	9,4	29	10,0	4,0	A	1,0	9,7	5,0
21,900	86	18,6	9,3	28	10,0	4,0	A	1,0	9,7	5,0
21,750	85	18,5	9,3	28	10,0	4,0	A	1,0	9,6	5,0
21,600	84	18,4	9,2	28	10,0	4,0	A	1,0	9,6	5,0
21,450	83	18,3	9,2	28	10,0	4,0	A	1,0	9,6	5,0
21,300	82	18,2	9,1	28	10,0	4,0	A	1,0	9,5	5,0
21,150	81	18,1	9,1	28	10,0	4,0	A	1,0	9,5	5,0
21,000	80	18,0	9,0	28	10,0	4,0	A	1,0	9,5	5,0
20,700	79	17,9	8,9	27	9,9	4,0	A	1,1	9,4	5,0
20,700	79	17,8	8,9	27	9,9	4,0	A	1,1	9,4	5,0
20,700	79	17,7	8,9	27	9,9	4,0	A	1,1	9,3	5,0
20,700	79	17,6	8,9	27	9,9	4,0	A	1,1	9,3	5,0
20,400	78	17,5	8,9	27	9,9	4,0	A	1,1	9,2	5,0
20,400	78	17,4	8,9	27	9,9	4,0	A	1,1	9,2	5,0
20,400	78	17,3	8,9	27	9,9	4,0	A	1,1	9,1	5,0
20,400	78	17,2	8,9	27	9,9	4,0	A	1,1	9,1	5,0
20,100	77	17,1	8,8	27	9,8	4,0	A	1,2	9,0	4,9
20,100	77	17,0	8,8	27	9,8	4,0	A	1,2	9,0	4,9
20,100	77	16,9	8,8	27	9,8	4,0	A	1,2	9,0	4,9
20,100	77	16,8	8,8	27	9,8	4,0	A	1,2	8,9	4,9
19,800	76	16,7	8,8	27	9,8	4,0	A	1,2	8,8	4,9
19,800	76	16,6	8,8	27	9,8	4,0	A	1,2	8,8	4,9
19,800	76	16,5	8,8	27	9,8	4,0	A	1,2	8,8	4,9
19,800	76	16,4	8,8	27	9,8	4,0	A	1,2	8,8	4,9
19,500	75	16,3	8,7	27	9,7	4,0	A	1,3	8,7	4,8
19,500	75	16,2	8,7	27	9,7	4,0	A	1,3	8,6	4,8
19,500	75	16,1	8,7	27	9,7	4,0	A	1,3	8,5	4,8



LUMS	DCU	CESEM	ICADE	UCSC	UDLAP	USA	USA	ESB	AVANS	UJ
new						num	letter			
19,500	75	16,0	8,7	27	9,7	4,0	A	1,3	8,4	4,8
19,200	74	15,9	8,7	27	9,7	4,0	A	1,3	8,4	4,8
19,200	74	15,8	8,7	27	9,7	4,0	A	1,3	8,4	4,8
19,200	74	15,7	8,7	27	9,7	4,0	A	1,3	8,3	4,8
19,200	74	15,6	8,7	27	9,7	4,0	A	1,3	8,3	4,8
18,900	73	15,5	8,6	26	9,7	4,0	A	1,3	8,2	4,8
18,900	73	15,4	8,6	26	9,7	4,0	A	1,3	8,2	4,8
18,900	73	15,3	8,6	26	9,6	4,0	A	1,4	8,1	4,7
18,900	73	15,2	8,6	26	9,6	4,0	A	1,4	8,1	4,7
18,600	72	15,1	8,6	26	9,6	4,0	A	1,4	8,0	4,7
18,600	72	15,0	8,6	26	9,6	4,0	A	1,4	8,0	4,7
18,600	72	14,9	8,6	26	9,6	4,0	A	1,4	7,9	4,7
18,600	72	14,8	8,6	26	9,6	4,0	A	1,4	7,9	4,7
18,300	71	14,7	8,5	26	9,5	4,0	A	1,5	7,8	4,7
18,300	71	14,6	8,5	26	9,5	4,0	A	1,5	7,8	4,7
18,300	71	14,5	8,5	26	9,5	4,0	A	1,5	7,7	4,7
18,300	71	14,4	8,5	26	9,5	4,0	A	1,5	7,7	4,7
18,000	70	14,3	8,4	26	9,5	4,0	A	1,5	7,6	4,7
18,000	70	14,2	8,4	26	9,5	4,0	A	1,5	7,6	4,7
18,000	70	14,1	8,4	26	9,5	4,0	A	1,5	7,5	4,7
18,000	70	14,0	8,4	26	9,5	4,0	A	1,5	7,5	4,7
17,700	69	13,9	8,3	25	9,4	4,0	A	1,6	7,4	4,6
17,700	69	13,9	8,3	25	9,4	4,0	A	1,6	7,4	4,6
17,700	69	13,9	8,3	25	9,4	4,0	A	1,6	7,4	4,6
17,700	69	13,8	8,3	25	9,4	4,0	A	1,6	7,4	4,6
17,400	68	13,7	8,2	25	9,3	4,0	A	1,7	7,3	4,5
17,400	68	13,6	8,2	25	9,3	4,0	A	1,7	7,3	4,5
17,100	67	13,5	8,1	25	9,2	4,0	A	1,8	7,2	4,4
17,100	67	13,4	8,1	25	9,2	4,0	A	1,8	7,2	4,4
17,000	67	13,4	8,1	25	9,2	4,0	A	1,8	7,2	4,4
16,800	66	13,3	8,0	25	9,1	4,0	A	1,9	7,1	4,4
16,800	66	13,2	8,0	25	9,1	4,0	A	1,9	7,1	4,4
16,500	65	13,1	7,9	25	9,0	3,7	A-	2,0	7,0	4,3
16,500	65	13,0	7,9	25	9,0	3,7	A-	2,0	7,0	4,3
16,200	64	12,9	7,8	25	8,9	3,7	A-	2,1	6,9	4,3
16,200	64	12,8	7,8	25	8,9	3,7	A-	2,1	6,9	4,3
16,000	63	12,7	7,7	25	8,9	3,7	A-	2,1	6,9	4,3
15,900	63	12,7	7,7	25	8,9	3,7	A-	2,2	6,8	4,2
15,900	63	12,6	7,6	25	8,9	3,7	A-	2,2	6,8	4,2
15,600	62	12,5	7,4	24	8,8	3,7	A-	2,3	6,8	4,1
15,300	61	12,4	7,2	24	8,8	3,7	A-	2,4	6,7	4,1
15,000	60	12,3	7,0	24	8,7	3,3	B+	2,5	6,7	4,0



LUMS	DCU	CESEM	ICADE	UCSC	UDLAP	USA	USA	ESB	AVANS	UJ
new						num	letter			
14,700	59	12,2	6,8	24	8,7	3,3	B+	2,6	6,6	3,9
14,400	58	12,1	6,7	24	8,6	3,3	B+	2,7	6,5	3,9
14,400	58	12,0	6,6	24	8,6	3,3	B+	2,7	6,5	3,9
14,100	57	11,9	6,5	23	8,6	3,3	B+	2,8	6,4	3,8
14,100	57	11,8	6,4	23	8,6	3,3	B+	2,8	6,4	3,8
14,000	57	11,8	6,4	23	8,6	3,3	B+	2,8	6,4	3,8
13,800	56	11,7	6,3	23	8,5	3,0	B	2,9	6,3	3,7
13,800	56	11,6	6,2	23	8,5	3,0	B	2,9	6,3	3,7
13,500	55	11,5	6,1	23	8,5	3,0	B	3,0	6,2	3,7
13,500	55	11,4	6,0	23	8,5	3,0	B	3,0	6,2	3,7
13,200	54	11,3	5,9	22	8,4	3,0	B	3,1	6,1	3,6
13,200	54	11,2	5,9	22	8,4	3,0	B	3,1	6,1	3,6
13,000	53	11,1	5,8	22	8,3	3,0	B	3,2	6,0	3,5
12,900	53	11,1	5,8	22	8,3	3,0	B	3,2	6,0	3,5
12,900	53	11,0	5,8	22	8,3	3,0	B	3,2	6,0	3,5
12,600	52	10,9	5,7	22	8,2	3,0	B	3,3	5,9	3,4
12,600	52	10,8	5,7	22	8,2	3,0	B	3,3	5,9	3,4
12,300	51	10,7	5,6	22	8,1	2,7	B-	3,4	5,8	3,4
12,300	51	10,6	5,6	22	8,1	2,7	B-	3,4	5,8	3,4
12,000	50	10,5	5,5	22	8,0	2,7	B-	3,5	5,8	3,3
11,700	49	10,4	5,4	21	7,9	2,7	B-	3,6	5,7	3,3
11,400	48	10,4	5,4	21	7,9	2,7	B-	3,6	5,7	3,3
11,100	47	10,3	5,3	20	7,8	2,7	B-	3,7	5,7	3,2
11,000	47	10,3	5,3	20	7,8	2,7	B-	3,7	5,7	3,2
10,800	46	10,3	5,3	20	7,8	2,7	B-	3,7	5,7	3,2
10,500	45	10,2	5,2	19	7,7	2,0	C	3,8	5,6	3,1
10,200	44	10,2	5,2	19	7,7	2,0	C	3,8	5,6	3,1
10,000	43	10,1	5,1	19	7,6	2,0	C	3,9	5,6	3,1
9,900	43	10,1	5,1	19	7,6	2,0	C	3,9	5,6	3,1
9,600	42	10,1	5,1	19	7,6	2,0	C	3,9	5,6	3,1
9,300	41	10,0	5,0	18	7,5	2,0	C	4,0	5,5	3,0
9,000	40	10,0	5,0	18	7,5	2,0	C	4,0	5,5	3,0
8,775	39	9,9	4,9	17	7,4	1,66667	C-	5,0	5,4	2,0
8,775	39	9,8	4,9	17	7,3	1,66667	C-	5,0	5,4	2,0
8,550	38	9,7	4,8	17	7,2	1,66667	C-	5,0	5,3	2,0
8,550	38	9,6	4,8	17	7,1	1,66667	C-	5,0	5,3	2,0
8,550	38	9,5	4,8	17	7,0	1,66667	C-	5,0	5,2	2,0
8,325	37	9,4	4,7	16	6,9	1,66667	C-	5,0	5,2	2,0
8,325	37	9,3	4,6	16	6,9	1,66667	C-	5,0	5,1	2,0
8,100	36	9,2	4,5	16	6,8	1,66667	C-	5,0	5,1	2,0
8,100	36	9,1	4,5	16	6,7	1,66667	C-	5,0	5	2,0
8,100	36	9,0	4,5	16	6,6	1,66667	C-	5,0	4,9	2,0

LUMS	DCU	CESEM	ICADE	UCSC	UDLAP	USA	USA	ESB	AVANS	UJ
new						num	letter			
7,875	35	8,9	4,4	15	6,6	1,66667	C-	5,0	4,9	2,0
7,875	35	8,8	4,4	15	6,5	1,66667	C-	5,0	4,8	2,0
7,650	34	8,7	4,3	15	6,4	1,66667	C-	5,0	4,8	2,0
7,650	34	8,6	4,3	15	6,3	1,66667	C-	5,0	4,7	2,0
7,650	34	8,5	4,3	15	6,3	1,66667	C-	5,0	4,7	2,0
7,425	33	8,4	4,2	14	6,2	1,66667	C-	5,0	4,6	2,0
7,425	33	8,3	4,1	14	6,1	1,66667	C-	5,0	4,6	2,0
7,200	32	8,2	4,0	14	6,0	1,66667	C-	5,0	4,5	2,0
7,200	32	8,1	4,0	14	6,0	1,66667	C-	5,0	4,4	2,0
7,200	32	8,0	4,0	14	5,9	1,66667	C-	5,0	4,4	2,0
7,000	31	7,9	3,9	13	5,8	1,33333	D+	5,0	4,3	2,0
6,975	31	7,9	3,9	13	5,8	1,33333	D+	5,0	4,3	2,0
6,975	31	7,8	3,9	13	5,7	1,33333	D+	5,0	4,3	2,0
6,750	30	7,7	3,8	13	5,7	1,33333	D+	5,0	4,2	2,0
6,750	30	7,6	3,8	13	5,6	1,33333	D+	5,0	4,2	2,0
6,750	30	7,5	3,8	13	5,5	1,33333	D+	5,0	4,1	2,0
6,525	29	7,4	3,7	12	5,4	1,33333	D+	5,0	4,1	2,0
6,525	29	7,3	3,6	12	5,4	1,33333	D+	5,0	4	2,0
6,300	28	7,2	3,5	12	5,3	1,33333	D+	5,0	3,9	2,0
6,300	28	7,1	3,5	12	5,2	1,33333	D+	5,0	3,9	2,0
6,300	28	7,0	3,5	12	5,1	1,33333	D+	5,0	3,8	2,0
6,075	27	6,9	3,4	11	5,1	1,33333	D+	5,0	3,8	2,0
6,075	27	6,8	3,4	11	5,0	1,33333	D+	5,0	3,7	2,0
5,850	26	6,7	3,3	11	4,9	1,33333	D+	5,0	3,7	2,0
5,850	26	6,6	3,3	11	4,8	1,33333	D+	5,0	3,6	2,0
5,850	26	6,5	3,3	11	4,8	1,33333	D+	5,0	3,6	2,0
5,625	25	6,4	3,2	10	4,7	1,33333	D+	5,0	3,5	2,0
5,625	25	6,3	3,1	10	4,6	1,33333	D+	5,0	3,4	2,0
5,400	24	6,2	3,0	10	4,5	1,33333	D+	5,0	3,4	2,0
5,400	24	6,1	3,0	10	4,5	1,33333	D+	5,0	3,3	2,0
5,400	24	6,0	3,0	10	4,4	1,33333	D+	5,0	3,3	2,0
5,175	23	5,9	2,9	9	4,3	1	D	5,0	3,2	2,0
5,175	23	5,8	2,9	9	4,2	1	D	5,0	3,2	2,0
4,950	22	5,7	2,8	9	4,2	1	D	5,0	3,1	2,0
4,950	22	5,6	2,8	9	4,1	1	D	5,0	3,1	2,0
4,950	22	5,5	2,8	9	4,0	1	D	5,0	3	2,0
4,725	21	5,4	2,7	8	3,9	1	D	5,0	2,9	2,0
4,725	21	5,3	2,6	8	3,9	1	D	5,0	2,9	2,0
4,500	20	5,2	2,5	8	3,8	1	D	5,0	2,8	2,0
4,500	20	5,1	2,5	8	3,7	1	D	5,0	2,8	2,0
4,500	20	5,0	2,5	8	3,6	1	D	5,0	2,7	2,0
4,275	19	4,9	2,4	7	3,6	1	D	5,0	2,7	2,0



LUMS	DCU	CESEM	ICADE	UCSC	UDLAP	USA	USA	ESB	AVANS	UJ
new						num	letter			
4,275	19	4,8	2,4	7	3,5	1	D	5,0	2,6	2,0
4,050	18	4,7	2,3	7	3,4	1	D	5,0	2,6	2,0
4,050	18	4,6	2,3	7	3,3	1	D	5,0	2,5	2,0
4,050	18	4,5	2,3	7	3,3	1	D	5,0	2,4	2,0
4,000	18	4,5	2,3	7	3,3	1	D	5,0	2,4	2,0
3,825	17	4,4	2,2	6	3,2	1	D	5,0	2,4	2,0
3,825	17	4,3	2,1	6	3,1	1	D	5,0	2,3	2,0
3,600	16	4,2	2,0	6	3,0	1	D	5,0	2,3	2,0
3,600	16	4,1	2,0	5	3,0	1	D	5,0	2,2	2,0
3,600	16	4,0	2,0	5	2,9	0,66667	D-	5,0	2,2	2,0
3,375	15	3,9	1,9	5	2,8	0,66667	D-	5,0	2,1	2,0
3,375	15	3,8	1,9	5	2,7	0,66667	D-	5,0	2,1	2,0
3,150	14	3,7	1,8	5	2,7	0,66667	D-	5,0	2	2,0
3,150	14	3,6	1,8	4	2,6	0,66667	D-	5,0	1,9	2,0
3,150	14	3,5	1,8	4	2,5	0,66667	D-	5,0	1,9	2,0
2,925	13	3,4	1,7	4	2,4	0,66667	D-	5,0	1,8	2,0
2,925	13	3,3	1,6	4	2,4	0,66667	D-	5,0	1,8	2,0
2,700	12	3,2	1,5	4	2,3	0,66667	D-	5,0	1,7	2,0
2,700	12	3,1	1,5	4	2,2	0,66667	D-	5,0	1,7	2,0
2,700	12	3,0	1,5	4	2,1	0,66667	D-	5,0	1,6	2,0
2,475	11	2,9	1,4	3	2,1	0,66667	D-	5,0	1,6	2,0
2,475	11	2,8	1,4	3	2,0	0,66667	D-	5,0	1,5	2,0
2,250	10	2,7	1,3	3	1,9	0,66667	D-	5,0	1,4	2,0
2,250	10	2,6	1,3	3	1,8	0,66667	D-	5,0	1,4	2,0
2,250	10	2,5	1,3	3	1,8	0,66667	D-	5,0	1,3	2,0
2,025	9	2,4	1,2	2	1,7	0,66667	D-	5,0	1,3	2,0
2,025	9	2,3	1,1	2	1,6	0,66667	D-	5,0	1,2	2,0
2,000	9	2,3	1,1	2	1,6	0	F	5,0	1,2	2,0
1,800	8	2,2	1,0	2	1,5	0	F	5,0	1,2	2,0
1,800	8	2,1	1,0	2	1,5	0	F	5,0	1,1	2,0
1,800	8	2,0	1,0	1	1,4	0	F	5,0	1,1	2,0
1,575	7	1,9	0,9	1	1,3	0	F	5,0	1	2,0
1,575	7	1,8	0,9	1	1,2	0	F	5,0	0,9	2,0
1,350	6	1,7	0,8	1	1,2	0	F	5,0	0,9	2,0
1,350	6	1,6	0,8	1	1,1	0	F	5,0	0,8	2,0
1,350	6	1,5	0,8	1	1,0	0	F	5,0	0,8	2,0
1,125	5	1,4	0,7	1	0,9	0	F	5,0	0,7	2,0
1,125	5	1,3	0,6	1	0,9	0	F	5,0	0,7	2,0
0,900	4	1,2	0,5	1	0,8	0	F	5,0	0,6	2,0
0,900	4	1,1	0,5	1	0,7	0	F	5,0	0,6	2,0
0,900	4	1,0	0,5	0	0,6	0	F	5,0	0,5	2,0
0,675	3	0,9	0,4	0	0,6	0	F	5,0	0,4	2,0

LUMS	DCU	CESEM	ICADE	UCSC	UDLAP	USA	USA	ESB	AVANS	UJ
new						num	letter			
0,675	3	0,8	0,4	0	0,5	0	F	5,0	0,4	2,0
0,450	2	0,7	0,3	0	0,4	0	F	5,0	0,3	2,0
0,450	2	0,6	0,3	0	0,3	0	F	5,0	0,3	2,0
0,450	2	0,5	0,3	0	0,3	0	F	5,0	0,2	2,0
0,225	1	0,4	0,2	0	0,2	0	F	5,0	0,2	2,0
0,225	1	0,3	0,1	0	0,1	0	F	5,0	0,1	2,0
0,000	0	0,2	0,0	0	0,0	0	F	5,0	0,1	2,0
0,000	0	0,1	0,0	0	0,0	0	F	5,0	0	2,0
0,000	0	0,0	0,0	0	0,0	0	F	5,0	0	2,0

German scale:

1,0 – 1,3 (excellent); 1,4 – 2,0 (very good); 2,1 – 2,7 (good); 2,8 – 3,5 (satisfactory); 3,6 – 4,0 (sufficient); 4,1 – 5,0 (fail)  
 1,0 – 1,3 (exzellent); 1,4 – 2,0 (sehr gut); 2,1 – 2,7 (gut); 2,8 – 3,5 (befriedigend); 3,6 – 4,0 (ausreichend); 4,1 – 5,0 (nicht ausreichend)

### How to use the table to convert single grades

The table contains (at least) one column for the grading scheme of each partner institution. To convert a grade  $x$  from institution A to the corresponding grade  $y$  in the scheme of institution B, in principle, one only has to locate  $x$  in the column corresponding to institution A and find  $y$  in the same row in the column corresponding to institution B.

Unfortunately, the grading schemes differ in the number of different grades used (US letter grades have 12 different grades, while CESEM's scheme from 20 to 0 in steps of 0,1 has 201 different grades. Hence conversion cannot be bijective and there is a need to clarify which row of the table is to be used in case a particular grade appears more than once in the column of institution A. In this case we take the approach to give maximum advantage to students by always converting to the best grade, in other words use the top row corresponding to  $x$  to determine the converted grade  $y$ .

### How to use the table to convert grade point averages

It would be impractical to include all possible average grades since this would blow up the conversion table. Instead GPAs are converted by using linear interpolation.