



# Fachspezifische Studien- und Prüfungsordnung für den Master-Studiengang International Management mit dem Abschluss Master of Science (M.Sc.)

Study and Examination Regulations for the Master Degree Programme International Management leading to the degree of Master of Science (M.Sc.)

Vom: 07.09.2016

Aufgrund von § 32 Abs. 3 Satz 1 in Verbindung mit § 19 Abs. 1 Satz 2 Nr. 9 Landeshochschulgesetz – LHG in der Fassung vom 01.04.2014 (GBl. S. 99), zuletzt geändert durch Art 2 des Gesetzes vom 23.02.2016 (GBl. S. 108-118) sowie § 1 Abs. 2 Allgemeine Studien- und Prüfungsordnung für das Bachelor- und Masterstudium der Hochschule Reutlingen (StuPro) vom 29.07.2015 hat der Senat der Hochschule Reutlingen am 24.06.2016 die nachstehende Satzung in der vorliegenden Form beschlossen. Der Präsident der Hochschule Reutlingen hat gemäß § 32 Abs. 3 Satz 1 LHG am 07.09.2016 zugestimmt.

Based on §32 par. 3, sentence 1 in combination with §19 par. 1 sentence 2 no. 9 of the Law on Higher Education Institutions in Baden-Württemberg (State Law on Higher Education – LHG) of 1.04.2014 (GBl. S. 99), last modified by Art. 2 of the law of 23.02.2016 (GBl. S. 108-118) as well as §1 par. 2 of the General Study and Examinations Regulations for Bachelor and Master Degree Studies of Reutlingen University (StuPro) of 29.07.2015, the Senate of Reutlingen University agreed the following regulations on 24.06.2016. These were approved by the President of Reutlingen University on 07.09.2016.

## § 1 Ziel

Dieser Masterstudiengang soll die Absolventen<sup>1</sup> für internationale Führungs-, Management- und Expertenpositionen in Unternehmen aller Branchen und in Organisationen qualifizieren. Dabei stehen folgende Ziele im Fokus:

- Vermittlung wissenschaftlich fundierter, praxisrelevanter Kenntnisse der Betriebswirtschaftslehre und Fertigkeiten auf fachlich fortgeschrittenem Niveau.
- Vermittlung moderner betriebswirtschaftlicher Lösungsansätze und Managementmethoden, um die organisatorischen und technologischen Herausforderungen international operierender Unternehmen zu bewältigen.
- Entwicklung sehr guter Fremdsprachenkenntnisse, da das gesamte Programm in englischer Sprache durchgeführt wird.

---

<sup>1</sup> Aus Gründen der Lesbarkeit ist in dieser StuPro nur die männliche Sprachform gewählt worden. Alle personenbezogenen Aussagen gelten jedoch stets für Frauen und Männer gleichermaßen



- Entwicklung fundierter Kenntnisse des internationalen Unternehmensumfelds sowie einer ausgeprägten Sensibilität für internationale kulturelle Unterschiede.
- Stärkung der Initiative und Kreativität der Teilnehmer bei der Identifikation und Erarbeitung von Lösungsansätzen für Management-Probleme. Im Mittelpunkt der Lehrveranstaltungen steht daher die Bearbeitung von Fallstudien, bei der die Fähigkeit zu projektorientierter Teamarbeit und interdisziplinärem Denken trainiert wird.
- Entwicklung einer kritischen, ethischen sowie globalen Denkweise, um erfolgreich in einem internationalen Managementkontext arbeiten zu können.
- Stärkung der Befähigung zu selbständigem wissenschaftlichen Arbeiten.

## § 1 Objective

This master degree programme aims to qualify graduates<sup>2</sup> for international leadership, management and expert positions in companies in all sectors and organisations. To this end the following objectives will be pursued:

- Imparting of advanced theoretical and practical management subject knowledge and skills.
- Imparting of modern business solutions and management methods to deal with the organisational and technological challenges which face corporations with international operations.
- Development of very good English language skills as the entire programme is taught through the medium of English.
- Development of a sound knowledge of the international business context as well as a high degree of sensitivity towards international cultural differences.
- Reinforcement of students' initiative and creativity in the identification of and development of solutions for management problems. Case Studies, therefore, play a central role in classes, training students to work in teams on projects and to think in an interdisciplinary manner.
- Development of a critical, ethical as well as global outlook in order to successfully work in an international management context.
- Reinforcement of the ability to undertake independent academic work.

## § 2 Abschluss / Regelstudienzeit

Der konsekutive Master-Studiengang mit dem Abschlussgrad Master of Science umfasst eine Regelstudienzeit von drei Semestern (15 Monaten), von denen ein Semester an einer ausländischen Partnerhochschule und zwei an der Hochschule Reutlingen studiert werden. In dieser Zeit erwerben die Studierenden 90 ECTS-Leistungspunkte.

---

<sup>2</sup> The male form will be used throughout for reasons of simplification.

## § 2 Academic Title/ Duration

The consecutive Master Degree Programme (Master of Science) consists of three semesters (15 months), of which the first semester is studied at one of the international partner universities and the remaining two are spent at Reutlingen University. Students obtain 90 ECTS on completion of the programme.

## § 3 Aufbau des Studiengangs

- (1) Der Studiengang wird von der Fakultät ESB Business School der Hochschule Reutlingen gemeinsam mit den ausländischen Partnerhochschulen Dublin City University, Dublin, NEOMA Business School, Reims/Rouen, Northeastern University, Boston, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza und Universidad de las Americas, Puebla durchgeführt, die alle Mitglieder im Konsortium International Partnership of Business Schools (IPBS) sind.
- (2) Die an der Fakultät ESB Business School und an den jeweiligen Partnerhochschulen geltenden Studieninhalte und Prüfungsverfahren sind aufeinander abgestimmt. Dem entsprechend werden die jeweils erworbenen Kompetenzen und erbrachten Prüfungsleistungen von der das Abschlusszeugnis vergebenden Hochschule voll anerkannt.
- (3) Der Gesamtumfang der für den erfolgreichen Abschluss des Studiums erforderlichen Studien- und Prüfungsleistungen beträgt 90 ECTS-Leistungspunkte, von denen 60 ECTS-Leistungspunkte an der Fakultät ESB Business School der Hochschule Reutlingen und 30 ECTS-Leistungspunkte an der ausländischen Partnerhochschule erworben werden.
- (4) Alle Studierenden verbringen den ersten Studienabschnitt an einer der ausländischen Partnerhochschulen.
- (5) Das Curriculum (Modul- und Lehrveranstaltungsangebot) für die Studienabschnitte an der Hochschule Reutlingen (2. und 3. Studienabschnitt) ist in Tabelle 1 im Anhang geregelt.
- (6) Wahlpflichtmodule (Regional Electives) können im 2. Studienabschnitt angeboten werden. Durch Beschluss des Prüfungsausschusses können die Wahlpflichtmodule erweitert werden. Allerdings besteht keinen Anspruch auf alle Wahlpflichtmodule in jedem Semester.
- (7) Alle Studierenden, die das Studium mit einem 6-semesterigen Bachelor-Abschluss (180 ECTS) aufgenommen haben, müssen ein 900 Stunden umfassendes (6-monatiges), integriertes Pflichtpraktikum in einem Unternehmen oder einer Organisation des künftigen Berufsfelds am Ende des zweiten Studienabschnitts absolvieren, bevor sie den 3. Studienabschnitt (Master-Thesis) beginnen.

### § 3 Programme Structure

- (1) The study programme is jointly offered by the Faculty ESB Business School, Reutlingen University and its international partner universities Dublin City University, Dublin; NEOMA Business School, Reims/Rouen; Northeastern University, Boston; Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza and Universidad de las Americas, Puebla, all of which are members of the consortium International Partnership of Business Schools (IPBS).
- (2) Both the programme content and the examination process have been agreed by all of the participating institutions. Accordingly, the competences and grades achieved at the relevant partner university will be fully recognised by the degree-awarding institution.
- (3) Upon successful completion of the study programme, students will obtain 90 ECTS, of which 60 ECTS will be obtained at the Faculty ESB Business School, Reutlingen University and 30 ECTS at the international partner university.
- (4) All students spend the first Study Block at one of the international partner universities.
- (5) The Curriculum (Module Overview) for the Study Blocks at Reutlingen University (Study Blocks 2 and 3) can be found in Table 1 in the Appendix.
- (6) Regional Electives can be offered in Study Block 2. The Examinations Board can decide to extend the list of Regional Electives offered. There is no compulsion, however, to offer all Regional Electives each semester.
- (7) Any student entering the programme with a six-semester Bachelor degree (180 ECTS) will have to complete an integrated 900 hour (six month) integrated compulsory internship in a company or relevant organisation at the end of Study Block 2 before being allowed to proceed to Study Block 3 (Master's Thesis).

### § 4 Voraussetzungen

- (1) Neben den allgemeinen Voraussetzungen für die Zulassung zum Studienprogramm ist Zulassungsvoraussetzung für den 2. Studienabschnitt an der Fakultät ESB Business School die Teilnahme und das erfolgreiche Bestehen der Modulprüfungen des 1. Studienabschnitts.
- (2) Zulassungsvoraussetzung für den 3. Studienabschnitt (Master-Thesis) an der Fakultät ESB Business School ist die Teilnahme an den Lehrveranstaltungen und das erfolgreiche Bestehen aller Modulprüfungen des 2. Studienabschnitts. Für alle Studierenden, die das Studium mit einem 6-semesterigen Bachelor-Abschluss (180 ECTS) aufgenommen haben, ist zusätzlich die Absolvierung des integrierten Pflichtpraktikums vor Beginn des dritten Studienabschnitts erforderlich.

## **§ 4 Prerequisites**

- (1) In addition to the general prerequisites for admission to the study programme, to progress to Study Block 2 students must have participated in the classes and successfully passed all the modules in Study Block 1.
- (2) To progress to Study Block 3 (Master's Thesis) at the Faculty ESB Business School, students must have participated in classes and passed all modules in Study Block 2. Any student who entered the programme with a 6-semester bachelor degree (180 ECTS) is additionally required to do the integrated compulsory internship before proceeding to Study Block 3.

## **§ 5 Praktisches Studiensemester**

Das Pflichtpraktikum gilt nur für Studierende, die das Studium mit einem 6-semesterigen Bachelor-Abschluss (180 ECTS) aufgenommen haben. Diese Studierenden müssen ein sechsmonatiges (900 Stunden), integriertes Pflichtpraktikum in einem Unternehmen oder einer Organisation am Ende des zweiten Studienabschnitts absolvieren, bevor sie den 3. Studienabschnitt (Master-Thesis) beginnen. Das Praktikum wird von der Fakultät ESB Business School betreut und geregelt. Der Praktikumsinhalt müsste im Voraus mit dem Studiendekan genehmigt werden. Vorgelegt werden, muss ein vom Studierenden und Unternehmen unterschriebener Praktikumsvertrag mit Angabe der Dauer und Art der Tätigkeit sowie ein 15-seitiger Praktikumsbericht. Die Fakultät ESB Business School vergibt für das im Rahmen dieser Regelungen erfolgreiche Absolvieren des Praktikums 30 ECTS.

## **§ 5 Internship**

The compulsory internship is only for students who entered the programme with a six-semester bachelor degree (180 ECTS). These students must complete a six-month (900 hours) integrated compulsory internship in a company or relevant organisation at the end of Study Block 2 before beginning Study Block 3 (Master's Thesis). The internship will be supervised and regulated by the Faculty ESB Business School. The content of the internship must be approved in advance by the Programme Director. Students are required to submit a contract for the internship, signed by the student and the company, showing duration and content of the work experience as well as a 15-page report on the internship. The Faculty ESB Business School will award 30 ECTS for this internship if successfully completed according to these regulations.

## **§ 6 Arten und Formen der Prüfungsleistungen**

Für jedes Modul wird in Tabelle 1 im Anhang festgelegt, welche Art und Form der Prüfungsleistung nach § 6 (1) der Allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung vorgesehen ist, und welchen Umfang diese hat.

## **§ 6 Assessment Types and Forms**

The type and form of assessment for each module (in accordance with §6 (1) of the General Study and Examination Regulations) is detailed in Table 1 in the Appendix.

## § 7 Nachhol- und Wiederholungsprüfungen

- (1) Für die Module, die von den Partnerhochschulen im 1. Studienabschnitt angeboten werden, gelten deren lokale Regelungen.
- (2) Die Prüfungstermine für die Klausuren in allen Modulen des 2. Studienabschnitts werden zu Beginn des 2. Studienabschnitts vom Prüfer angekündigt: die Anmeldung zur Prüfung findet eine Woche vor dem Prüfungstermin statt. Alle Studierenden sollen an den für ihren Studienabschnitt festgelegten Prüfungen teilnehmen. Wird ein zur Erbringung bzw. Abgabe einer Prüfungsleistung festgelegter Termin versäumt, so gilt dies als erfolglose und dem entsprechend „nicht bestandene“ Prüfungsleistung, sofern nicht triftige Gründe für das Versäumnis vorliegen. Triftige Gründe für ein Versäumnis oder einen Rücktritt müssen dem Vorsitzenden des Prüfungsausschusses des M.Sc. International Management Studienganges unverzüglich schriftlich angezeigt und glaubhaft gemacht werden. Bei Krankheit eines Studierenden hat dieser unverzüglich eine ärztliche Bescheinigung vorzulegen, aus der die Gründe und die voraussichtliche Dauer der Prüfungsunfähigkeit hervor gehen. Über die Anerkennung der vorgebrachten Gründe entscheidet der Prüfungsausschussvorsitzende. Werden die Gründe als triftig anerkannt, so gilt die Prüfungsleistung als nicht unternommen. Die Entscheidung ist dem Studierenden mitzuteilen.
- (3) Für diejenigen, die einen festgesetzten Prüfungstermin versäumt haben und dafür triftige Gründe vorgebracht haben, die anerkannt wurden, wird zeitnah nach dem Prüfungstermin ein Nachholprüfungstermin angesetzt. Der genaue Termin wird vom Prüfer und von dem Studiendekan festgelegt und bekannt gemacht.
- (4) Ein Prüfungszeitraum für Wiederholungsprüfungen für nichtbestandene Prüfungen wird vom Prüfungsausschuss zusammen mit dem Prüfungszeitraum festgelegt und bekannt gemacht. Art und Zeitpunkt der Wiederholungsprüfung werden in hochschulüblicher Weise spätestens eine Woche vor dem Prüfungstermin bekannt gemacht. Die Absätze (2), (3) und (4) gelten auch für Wiederholungsprüfungen.

## § 7 Make Up and Repeat Examinations

- (1) For the modules offered by the partner universities in Study Block 1, their local regulations apply.
- (2) The examination dates for the written examinations in all modules for Study Block 2 will be announced by the examiner at the beginning of Study Block 2 and examination registration will take place a week before the actual examination. All students must complete the assessment foreseen for the Study Block. Students failing to complete an element of assessment without good reason will be awarded a fail for this element. Any student having valid reason for not being able to take an element of assessment, needs to communicate this immediately in writing to the Head of the Examination Board of the M.Sc. International Management. In case of illness, students need to immediately provide a doctor's note stating the reasons why they are unable to take the examination as well as the expected duration of the illness. The Head of the

Examinations Board will decide whether or not these reasons will be recognised. If the reasons are considered valid, the student is given a make-up opportunity. The decision of the Board needs to be communicated to the student.

- (3) Any student missing an assessment date for a reason that has been considered valid, will be given a make-up assessment date as soon as possible after the original assessment date. The exact date will be set by the examiner and the Programme Director and communicated to the student.
- (4) The Examinations Board will set dates for repeat examinations and communicate these to the students. The type of examination as well as its timing will be communicated in the normal university manner at least one week before the actual examination. Paragraphs (2), (3) and (4) pertain also to repeat examinations.

## **§ 8 Studienabschnitt an der Partnerhochschule**

- (1) Innerhalb des Studiengangs muss der 1. Studienabschnitt an einer der folgenden ausländischen Partnerhochschule absolviert werden: Northeastern University, Boston, NEOMA Business School, Reims/Rouen, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza oder Universidad de las Americas, Puebla.
- (2) Die im Ausland zu absolvierenden Module richten sich nach der Studien- und Prüfungsordnung der ausländischen Partnerhochschule. In der sogenannten Agreed Module Structure, die mit den teilnehmenden IPBS Partnerhochschulen gemeinsam festgelegt wurde (vgl. Tabelle 2), ist die Grundstruktur der im Ausland zu erbringenden Leistungen vorgegeben. Die konkrete Ausgestaltung wird laufend abgestimmt, so dass die an der ausländischen Partnerhochschule erbrachten Studien- und Prüfungsleistungen zusammengefasst in ein Modul im Umfang von 30 ECTS eingehen. Dieses Modul im 1. Studienabschnitt heißt „International Partner Module“, und wird mit 30 ECTS-Leistungspunkten unter Zugrundelegung der an der ausländischen Partnerhochschule erreichten Durchschnittsnote angerechnet. Falls die ausländische Partnerhochschule selbst keine Durchschnittsnote für den Studienabschnitt berechnet, wird aus den an der Partnerhochschule absolvierten Studien- und Prüfungsleistungen eine mit den dort erworbenen Credits gewichtete Durchschnittsnote berechnet.
- (3) Die Durchschnittsnote für die im Ausland absolvierten Module wird in das an der Hochschule Reutlingen übliche Notensystem umgerechnet. Alle Notenumrechnungen werden gemäß der mit den Partnerhochschulen vereinbarten Umrechnungstabelle (siehe Tabelle 3 im Anhang) vorgenommen.

## **§ 8 Study Block at the Partner University**

- (1) Study Block 1 must be completed at one of the following international partner universities: Northeastern University, Boston; NEOMA Business School, Reims/Rouen, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza and Universidad de las Americas, Puebla.
- (2) The modules completed abroad will be regulated by the local regulations of the relevant international partner university. Table 2 (Agreed Module Structure) shows the basic structure of the modules that are studied abroad. The concrete organisation is agreed upon on an ongoing basis. Hence the modules

completed at the individual international partner schools will be recorded as one module. This module in Study Block 1 is called "International Partner Module". Credits Obtained at the International Partner University will be recognized as 30 ECTS and will be evaluated according to the final grade point average achieved at the respective international partner university. Should the international partner university not calculate a final grade point average for the study block, a weighted average will be calculated on the basis of the completed modules and their associated credits.

- (3) The grade point average for the modules taken abroad will be converted into the grading system used by Reutlingen University. All grades will be converted according to the grade conversion table which has been agreed by all participating partner universities (see Table 3 in the Appendix).

## **§ 9 Veranstaltungssprache**

Die Veranstaltungssprache ist Englisch.

## **§ 9 Language of Instruction**

The language of instruction is English.

## **§ 10 Abschlussarbeit**

- (1) Für die Master-Thesis, die darlegen soll, dass Studierende ein Problem ihrer Fachrichtung in einer vorgegebenen Frist selbständig auf wissenschaftlicher Grundlage methodisch bearbeiten können, werden 25 ECTS-Leistungspunkte vergeben.
- (2) Der Bearbeitungszeitraum für die Master Thesis beträgt maximal 6 Monate. Studierende können ihre Master-Thesis auch nach einem kürzeren Zeitraum einreichen.
- (3) Drei Master-Thesis-Modelle sind möglich und mit den Partnern abgestimmt. Modell 1 Theory/Practice: theoretische Behandlung eines Themas anhand der einschlägigen Literatur sowie eigener primären Datenerfassung. Modell 2 Theory: umfassende theoretische Behandlung eines Themas anhand der einschlägigen Literatur. Modell 3 Company-based Project: wissenschaftliche Bearbeitung eines praktischen Projekts bei einem Unternehmen.
- (4) Der Zeitpunkt der Anmeldung zur Master-Thesis erfolgt je nach Thesis-Modell oder nach dem zu absolvierendem Pflichtpraktikum für die Studierenden mit 180 ECTS-Leistungspunkten.
- (5) Studierende können die Master-Thesis innerhalb eines Unternehmens schreiben (Master-Thesis Modell 3).
- (6) Die Master-Thesis wird von mindestens einem Hochschullehrer der Hochschule Reutlingen betreut und begutachtet. Der zweite Prüfer kann ein Praktikumsbetreuer aus einem Unternehmen oder ein Hochschullehrer einer Partnerhochschule des ersten Studienabschnitts sein.
- (7) Die Master-Thesis wird in englischer Sprache, oder, sofern vom Prüfer und Prüfungsausschuss genehmigt, in deutscher Sprache abgefasst.



- (8) Die Bewertung der Master-Thesis erfolgt durch ein schriftliches Gutachten des Prüfers und des Zweitprüfers, der vom Prüfungsausschuss bestimmt wird.

## **§ 10 Master's Thesis**

- (1) 25 ECTS will be awarded for the Master's Thesis whose aim is to demonstrate that the student is capable of working independently on a problem relevant to their field of studies within a fixed period of time using appropriate academic methodology.
- (2) Students have a maximum of six months to complete their thesis, but may submit earlier).
- (3) There are three possible master' thesis models which have been agreed with the partner universities. Model 1 Theory/Practice: theoretical treatment of a topic consisting of a literature review and the student's own empirical data collection. Model 2 Theory: comprehensive theoretical treatment of a topic using appropriate academic literature. Model 3 Company-based project: academic treatment of a practical project in a company.
- (4) The registration date of the master's thesis will depend on the model chosen or whether or not a student must complete a compulsory internship (students with 180 ECTS).
- (5) Students may write their master's thesis with a company (Model 3).
- (6) The master's thesis will be supervised and assessed by at least one lecturer from Reutlingen University. The second examiner may be the internship supervisor in a company or a lecturer from a partner university from Study Block 1.
- (7) The master's thesis is to be written in English, or, if permission is granted by the Examiner and Examination Board, it may be written in German
- (8) The assessment of the master's thesis is in the form of a written report by the supervisor and second examiner. The latter will be appointed by the Examination Board.

## **§ 11 Bildung der Gesamtnote**

Die Gesamtnote der Abschlussprüfung ermittelt sich aus dem gewichteten Durchschnitt der Modulprüfungen und der Abschlussarbeit gemäß Tabelle 1.

## **§ 11 Calculation of Final Grade**

The final grade will be calculated using the weighted average of the module and master's thesis grades in accordance with Table 1.

## **§ 12 Qualitätssicherung zwischen Partnerinstitutionen im 1. und 2. Studienabschnitt**

Teilnehmende Partnerhochschulen können während des 2. Studienabschnitts einen Vertreter an die Fakultät ESB Business School entsenden, um die Gleichwertigkeit der

Qualitätsanforderungen sicherzustellen. Diese Möglichkeit steht umgekehrt der Fakultät ESB Business School für den 1. Studienabschnitt offen.

### **§ 12 Quality Control between Partner Institutions in Study Blocks 1 and 2**

Participating partner universities are free to send a representative to the Faculty ESB Business School during Study Block 2 to ensure uniform quality levels. This option is also open to the Faculty ESB Business School for Study Block 1.

### **§ 13 Inkrafttreten/Übergangsregelungen**

Diese Studien- und Prüfungsordnung tritt am Tag nach ihrer amtlichen Bekanntmachung in Kraft. Sie gilt für alle Studierenden des Studiengangs International Management Master of Science (M.Sc.), die ab dem Wintersemester 2016/17 ihr Studium beginnen.

### **§ 13 Legal Validity/Interim Arrangements**

These Study and Examinations Regulations come into effect on the day after the official notification. They are valid for all students of the Master of Science (M.Sc.) International Management who commence their studies from the Winter Semester 2016/17.

Reutlingen, den 07.09.2016



Professor Dr. Hendrik Brumme  
Präsident

Anlagen/Appendices:      Tabelle/Table 1: Curriculum  
                                    Tabelle/Table 2: Agreed Module Structure  
                                    Tabelle/Table 3: Regional Modules ESB  
                                    Tabelle 4/Table 4: Umrechnungstabellen/ Grade  
                                    Conversion Tables

Tabelle/Table 1: Curriculum (Modul- und Lehrveranstaltungsangebot)

Module/ Courses		ECTS in Study Block			Contact hours per week/ Workload			Type of module	Language	Assessment	Weighting of grade
		1	2	3	h/ week	Self study	Total workload				
M1	International Partner Module	30					900		English	According to partner regulations	30/90
M2	International Business Strategy		5		2	120	150	core	Engl.	CA+ KL 2	5/90
M3	International Corporate Finance		5		2	120	150	core	Engl.	CA+ KL 1	5/90
M4	Advanced Management Concepts		5		2	120	150	Core	Engl.	CA+HA/KL2	5/90
M5	Regional Elective 1 <sup>3</sup>		5		2	120	150	Regional elective	Engl.	CA+HA	5/90
M6	Regional Elective 2		5		2	120	150	Regional elective	Engl.	CA+HA	5/90
M7	Regional Elective 3		5		2	120	150	Regional elective	Engl.	CA+HA	5/90
M8	Research Methods			5	2	120	150	core	Engl.	CA+HA	5/90
M9	Thesis			25			750	core	Engl.	MT	25/90
M10	Compulsory integrated Internship		30				900		Depends on country	PR	Unbenotet /ungraded
Summe/ Sum		30	30	30			2700				90/90

M10 Compulsory integrated internship is only completed by students entering the programme with 180 ECTS. This internship must be completed after Study Block 2 before progressing to the thesis stage. This ensures that all graduates achieve 300 ECTS on graduation. This is graded on a pass/fail basis

CA= Continuous Assessment, KL X = Klausur mit Zeitangabe in h; written exam including timeframe; HA=Hausarbeit/ Individual Research Paper; MT= Master thesis; PR= Report.

<sup>3</sup> See Table 3: Regional Electives

Tabelle/Table 2: Agreed Module Structure

Study Block 1 (30 ECTS)	Study Block 2 (30 ECTS)	Study Block 3 (30 ECTS)
France/Italy/Mexico/USA (5/6 ECTS/Module)	Germany (5 ECTS/Module)	Germany
<u>Core Modules</u> Business Statistics  Managerial Finance	<u>Core Modules (15 ECTS)</u> International Business Strategy International Corporate Finance Advanced Management Concepts	Research Methods (5 ECTS) Thesis (25 ECTS)
<u>Regional Electives (in Total minimum 18 ECTS)</u> e.g. Managerial Economics International Marketing International Business, Organization and Management International Corporate Governance Corporate Taxation and tax planning Business in Emerging Markets Global Family Business Management Entrepreneurship and Global Growth Global Innovation Management	<u>Regional Electives (15 ECTS)</u> See Table 3: Regional Electives	

Tabelle/Table 3: Regional Electives, Study Block 2, ESB Business School

Module/ Courses		ECTS	Contact hours per week/ Workload			Language	Assess- ment	Weight- ing of grade
			h/ week	Self study	Total workload			
	International Strategic Marketing	5	2	120	150	Engl.	CA+ HA	5/90
	International Operations Management	5	2	120	150	Engl.	CA+ HA	5/90
	Global Leadership & Corporate Culture	5	2	120	150	Engl.	CA+ HA	5/90

CA= Continuous Assessment, HA=Hausarbeit/ Individual Research Paper

Tabellen/Tables 4: Umrechnungstabellen/ Grade Conversion Tables



Master of Science in International Management  
Conversion Table  
ESB Business School and NEOMA Business School

NEOMA Business School Reims/Rouen	ESB Business School Reutlingen
18.0-20.0	1
17.6	1.1
17.2	1.1
16.8	1.2
16.4	1.2
16	1.3
15.6	1.3
15.2	1.4
14.8	1.4
14.4	1.5
14	1.5
13.8	1.6
13.6	1.7
13.4	1.8
13.2	1.9
13	2
12.8	2.1
12.6	2.2
12.5	2.3
12.4	2.4
12.3	2.5
12.2	2.6
12	2.7
11.8	2.8
11.6	2.9
11.4	3
11.2	3.1
11	3.2
10.8	3.3
10.6	3.4
10.5	3.5
10.4	3.6
10.3	3.7
10.2	3.8
10.1	3.9
10	4
10.0	4.0 Pass
9.8 (Fail)	4.1 (Fail)

9.5	4.1
9.3	4.2
9	4.2
8.8	4.3
8.5	4.3
8.3	4.4
8	4.4
7.8	4.5
7.5	4.5
7.3	4.6
7	4.6
6.8	4.7
6.5	4.7
6.3	4.8
6	4.8
5.8	4.9
5.5	4.9
5.3	5.0
5	5.0
< 5	5.0



**Master of Science in International Management**  
**Conversion Table**  
**ESB Business School and Northeastern University**

Northeastern University Boston	ESB Business School Reutlingen
A	1,0
A -	1,3
B +	1,7
B	2,0
B -	2,3
C +	2,7
C-	3,3
D+	3,7
D-	4,0
F Fail	5,0

Università Cattolica del Sacro Cuore	ESB Business School Reutlingen
30	1.0
29	1.0
28	1.3
27	1.7
26	2.0
25	2.0
24	2.3
23	2.7
22	3.0
21	3.0
20	3.3
19	3.7
18	4.0
<18	5.0



Universidad de las Américas Puebla	ESB Business School Reutlingen
10	1.0
9.9	1.1
9.8	1.2
9.7	1.3
9.6	1.4
9.5	1.5
9.4	1.6
9.3	1.7
9.2	1.8
9.1	1.9
9	2.0
8.9	2.1
8.9	2.2
8.8	2.3
8.8	2.4
8.7	2.5
8.7	2.6
8.6	2.7
8.6	2.8
8.5	2.9
8.5	3.0
8.4	3.1
8.3	3.2
8.2	3.3
8.1	3.4
8	3.5
7.9 (Fail postgraduate)	3.6
7.9	3.6
7.8	3.7
7.7	3.8
7.6	3.9
7.5	4.0
7	5.0
<7	5.0